



# 2020年3月期 通期 決算説明会資料

---

2020年5月25日

株式会社 **ユニアット** リタイアメント・コミュニティ

(東証JASDAQ : 9707)

# 目次

---

1	2020年3月期 決算概要 .....	2
2	2020年3月期 決算概要（介護事業） .....	8
3	当社の経営戦略と経営課題への取組み .....	18
4	2021年3月期 通期業績見通し .....	41
5	お知らせ .....	45



## 2020年3月期 決算概要

---

# 連結損益計算書

2020年3月期（連結）

## TOPIC

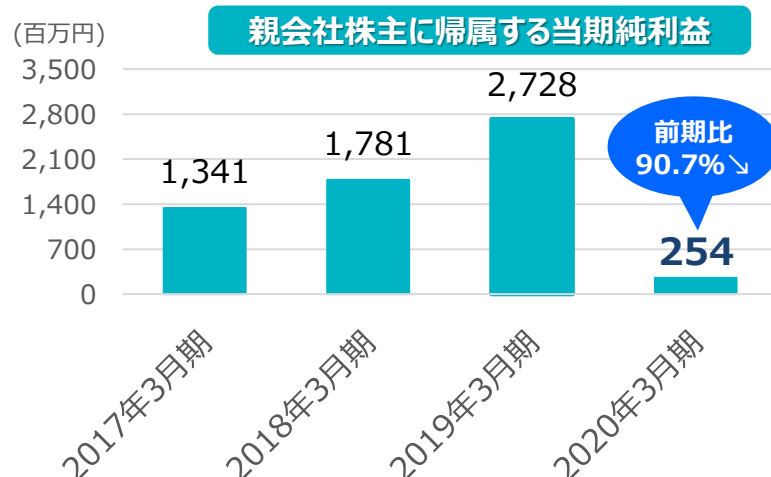
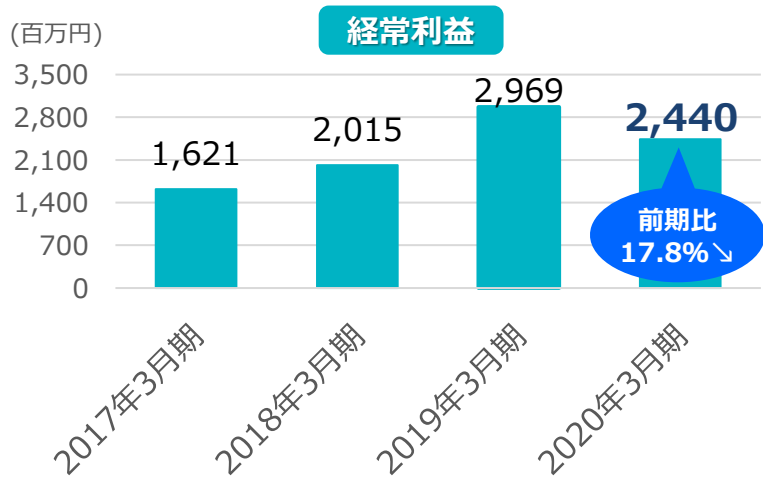
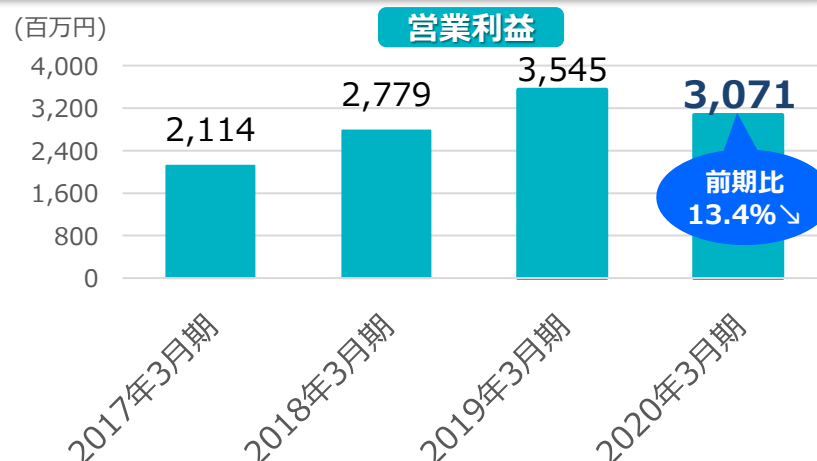
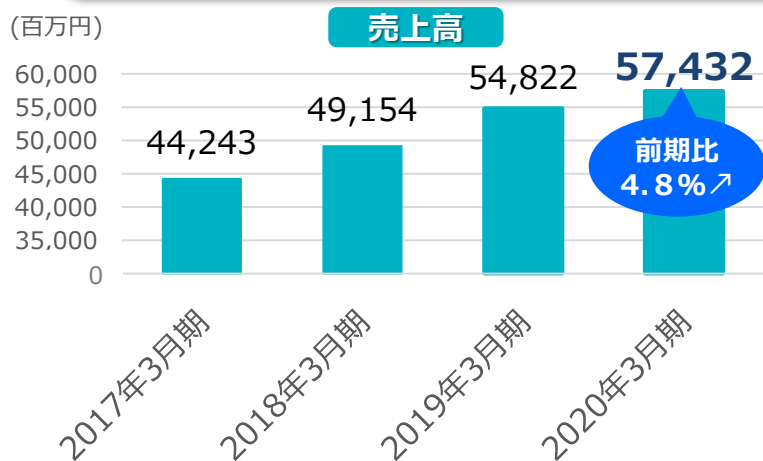
- 売上高：既存の介護施設の稼働・入居率の向上に加え、新規施設の開設に伴う売上が堅調に推移、また「ホテルアラムダ青山」「アラムダ・スパ青山クラブ」の事業譲受及び子会社による6店舗のレストランの譲受により売上高が増加
- 利益：台風15号及び19号、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で飲食事業の需要が低下、加えて固定資産の減損損失の計上により利益は大幅減少

（単位：百万円）	2020年3月期	2019年3月期	増減額	増減率
<b>売上高</b>	<b>57,432</b>	54,822	<b>2,610</b>	4.8%
売上原価	<b>45,386</b>	43,611	1,774	4.1%
売上総利益	<b>12,046</b>	11,210	835	7.5%
販売費及び一般管理費	<b>8,975</b>	7,665	1,309	17.1%
<b>営業利益</b>	<b>3,071</b>	3,545	<b>△474</b>	△13.4%
<b>経常利益</b>	<b>2,440</b>	2,969	<b>△529</b>	△17.8%
<b>親会社株主に帰属する 当期純利益</b>	<b>254</b>	2,728	<b>△2,474</b>	△90.7%
1株当たり当期純利益	<b>29.58円</b>	317.39円		

# 連結損益計算書 (グラフ) 2020年3月期 (連結)

## TOPIC

介護事業は、既存施設の稼働率・入居率の増加および新規施設の売上が堅調に推移  
 飲食事業は、新型コロナウイルス感染症の拡大による外出自粛等の影響もあり減益  
 親会社株主に帰属する当期純利益は、固定資産の減損損失の計上により大幅に減益



# 連結損益計算書（セグメント別） 2020年3月期

## TOPIC

- 介護事業：既存施設の稼働率および入居率の向上に加え、新規施設の売上が堅調に推移システム投資や新規開設、新規事業の開始に伴う初期投資費用等は増加
- 飲食事業：新業態の新規開設による業容の拡大を図るとともに(株)ユニマツプレシャスより新たに6店舗のレストランを譲受したことにより売上は増加  
人件費、運搬配送費、工場の修繕費の増加により、販管費が増加
- その他事業：2020年1月に(株)ユニマツプレシャスより、「ホテルアラムダ青山」「アラムダ・スパ青山クラブ」の事業譲受により売上は増加  
積極的な新形態ビジネスへのチャレンジによる先行投資費用の増加  
また、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け営業損失を計上

(単位：百万円)		2020年3月期	2019年3月期	増減額	増減率
介護事業	売上高	50,111	47,650	2,460	5.2%
	営業利益	5,188	5,181	6	0.1%
飲食事業	売上高	7,130	7,102	28	0.4%
	営業利益	△79	68	△148	—
その他事業	売上高	575	278	296	106.4%
	営業利益	△137	55	△192	—

※その他事業は、不動産賃貸事業、有料職業紹介事業、宅食事業、ホテル業、フィットネス事業等

# 連結貸借対照表

2020年3月期 期末

(単位：百万円)		2020年3月期 期末	2019年3月期 期末	増減額	主な増減要因
流動資産	20,919	19,692	1,226	現金及び預金 受取手形及び売掛金	+337 +371
固定資産	34,942	35,086	△143	有形固定資産 無形固定資産 投資その他の資産	△61 +69 △151
<b>資産合計</b>	<b>55,861</b>	54,778	<b>1,082</b>		
流動負債	10,840	12,292	△1,451	1年内返済予定の長期借入金 1年以内償還予定の社債 未払費用	△1,632 △720 +1,113
固定負債	28,441	25,955	2,486	社債 長期借入金	+820 +1,713
<b>負債合計</b>	<b>39,281</b>	38,247	<b>1,034</b>		
株主資本	16,587	16,522	64	親会社株主に帰属する当期純利益 期末配当	+254 △189
その他の包括利益累計額	△8	8	△16		
<b>純資産合計</b>	<b>16,579</b>	16,531	<b>48</b>		
負債純資産合計	55,861	54,778	1,082		
自己資本比率	29.7%	30.2%			
1株当たり純資産	1,928.32円	1,922.68円			

# 連結キャッシュ・フロー計算書 2020年3月期

(単位：百万円)	2020年3月期	2019年3月期	増減額	主な項目
営業活動による キャッシュ・フロー	4,226	4,455	△228	税金等調整前当期純利益 946 減価償却費 1,717 減損損失 1,460 未払費用の増加額 1,113
投資活動による キャッシュ・フロー	△4,621	△2,517	△2,103	有形固定資産の取得による支出 △2,780 定期預金の預入による支出 △1,000
財務活動による キャッシュ・フロー	△267	202	△470	
現金及び現金同等物の 期末残高	9,467	10,130	△662	





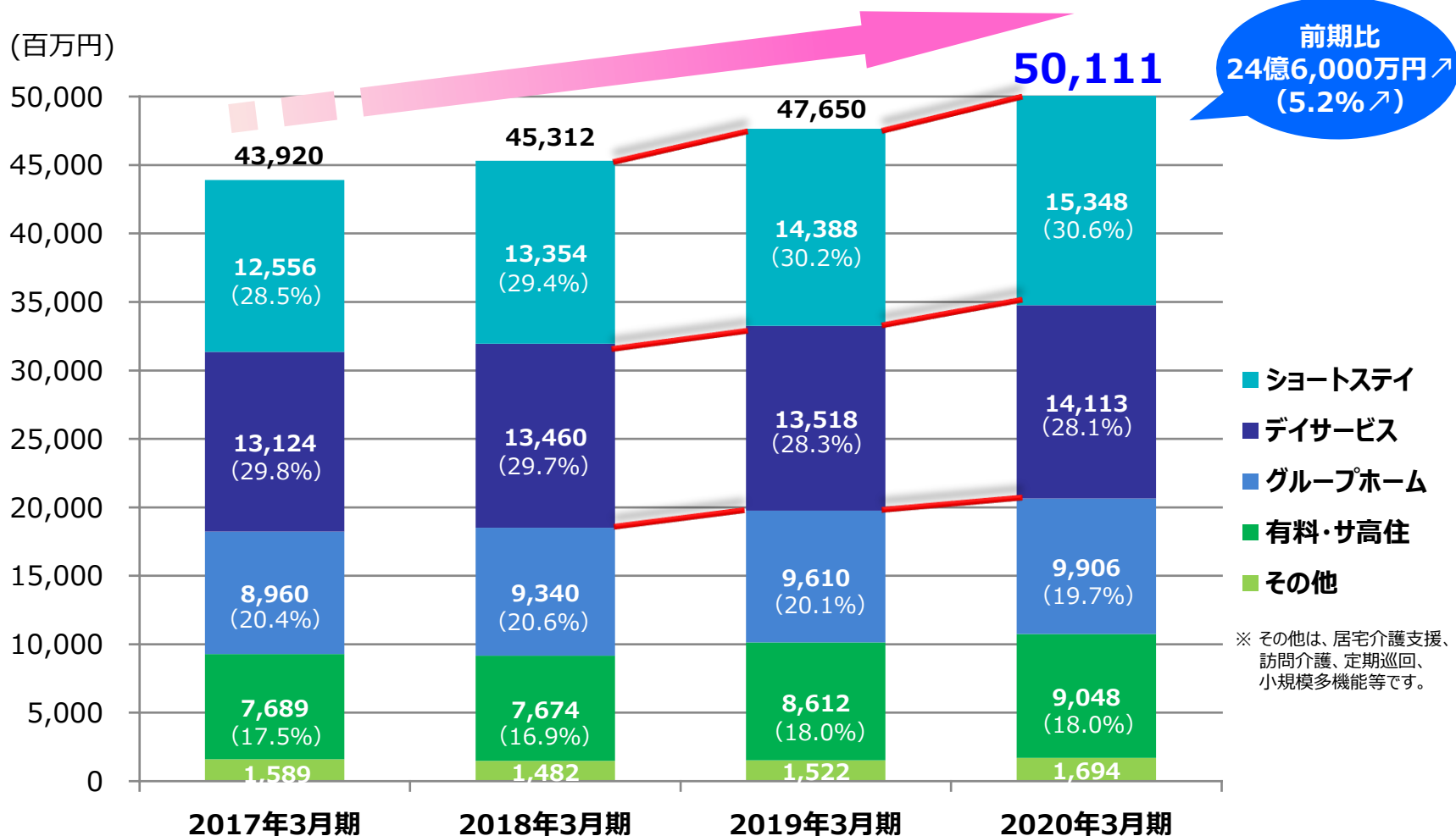
## 2020年3月期 決算概要（介護事業）

---

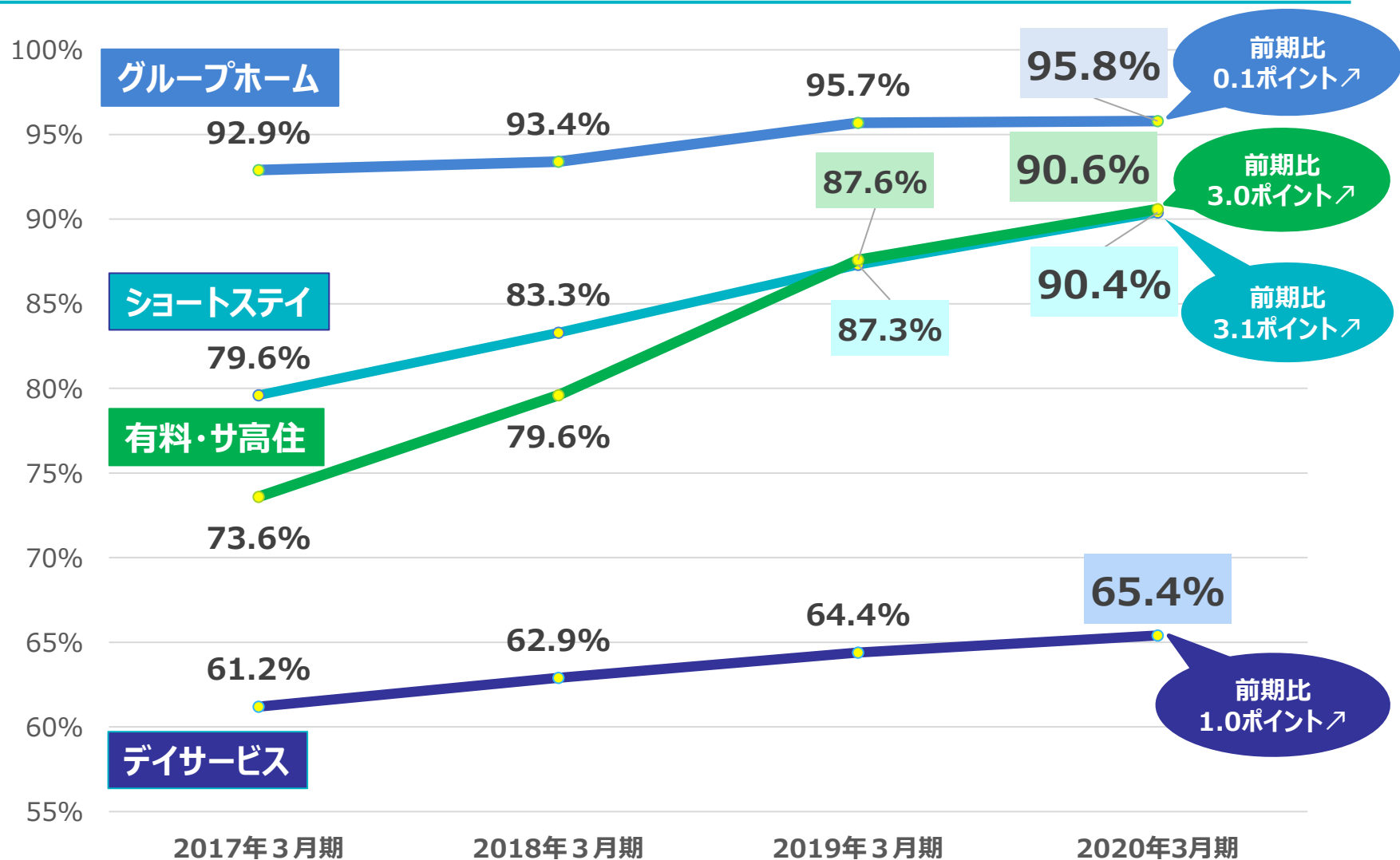
# 介護事業 主要サービス別売上高

## TOPIC

売上高前期比5.2%増、毎年継続的に成長  
 前期より売上高比率で「ショートステイ」が「デイサービス」を抜く



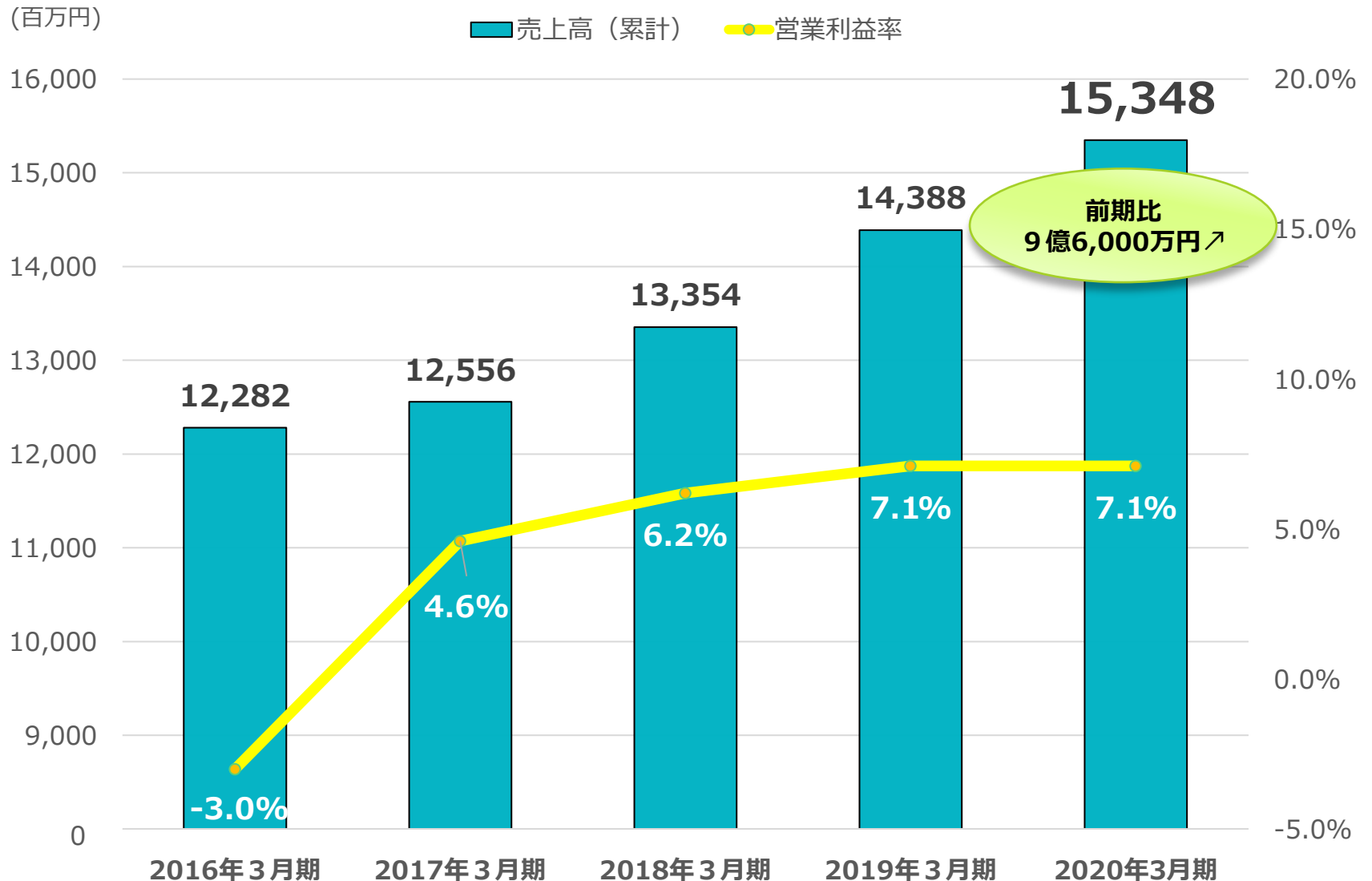
# サービス別稼働率・入居率推移



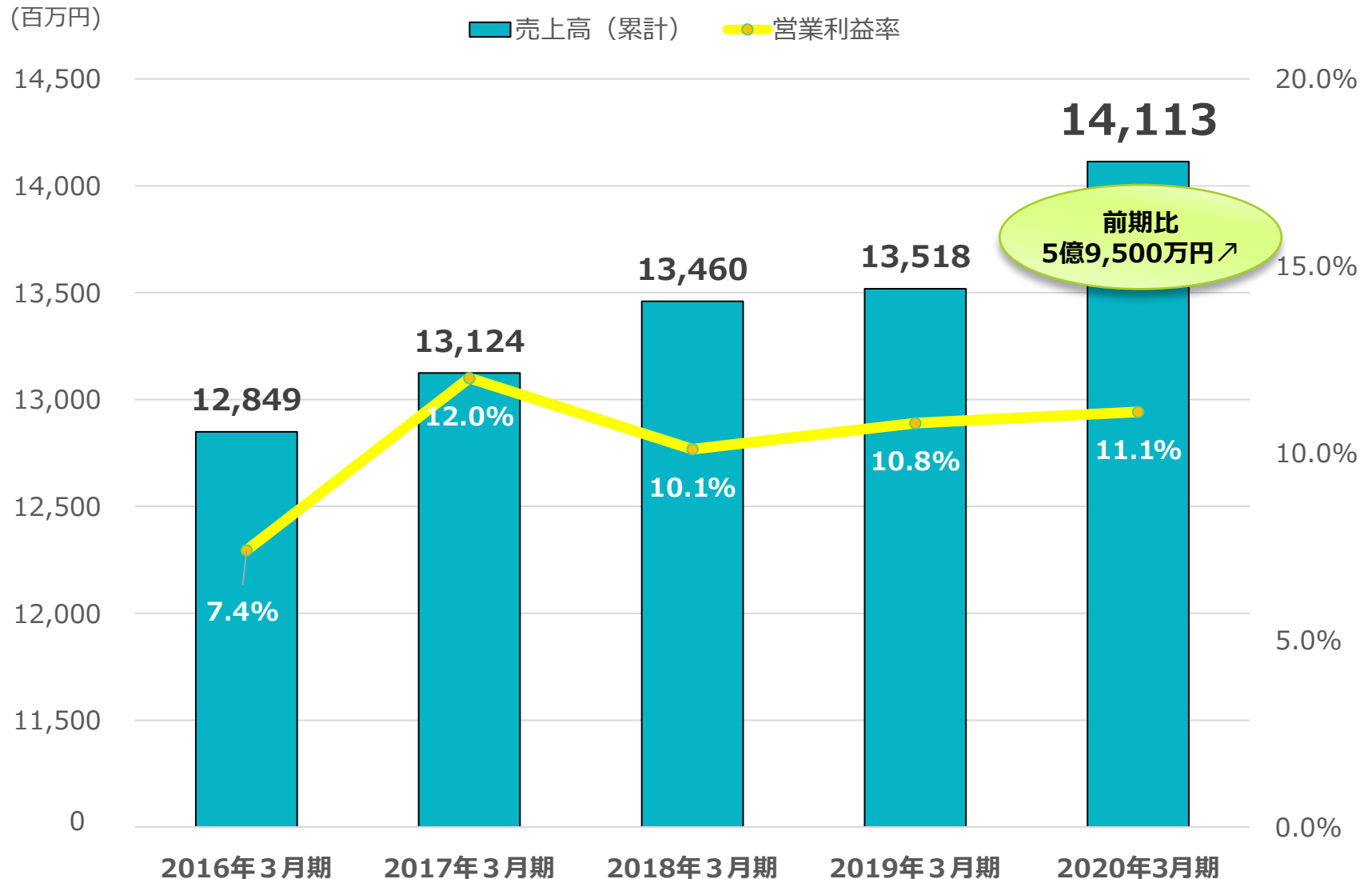
DS・SS・GH = 稼働率  
 有料・サ高住 = 入居率

※ DS : デイサービス SS : ショートステイ GH : グループホーム

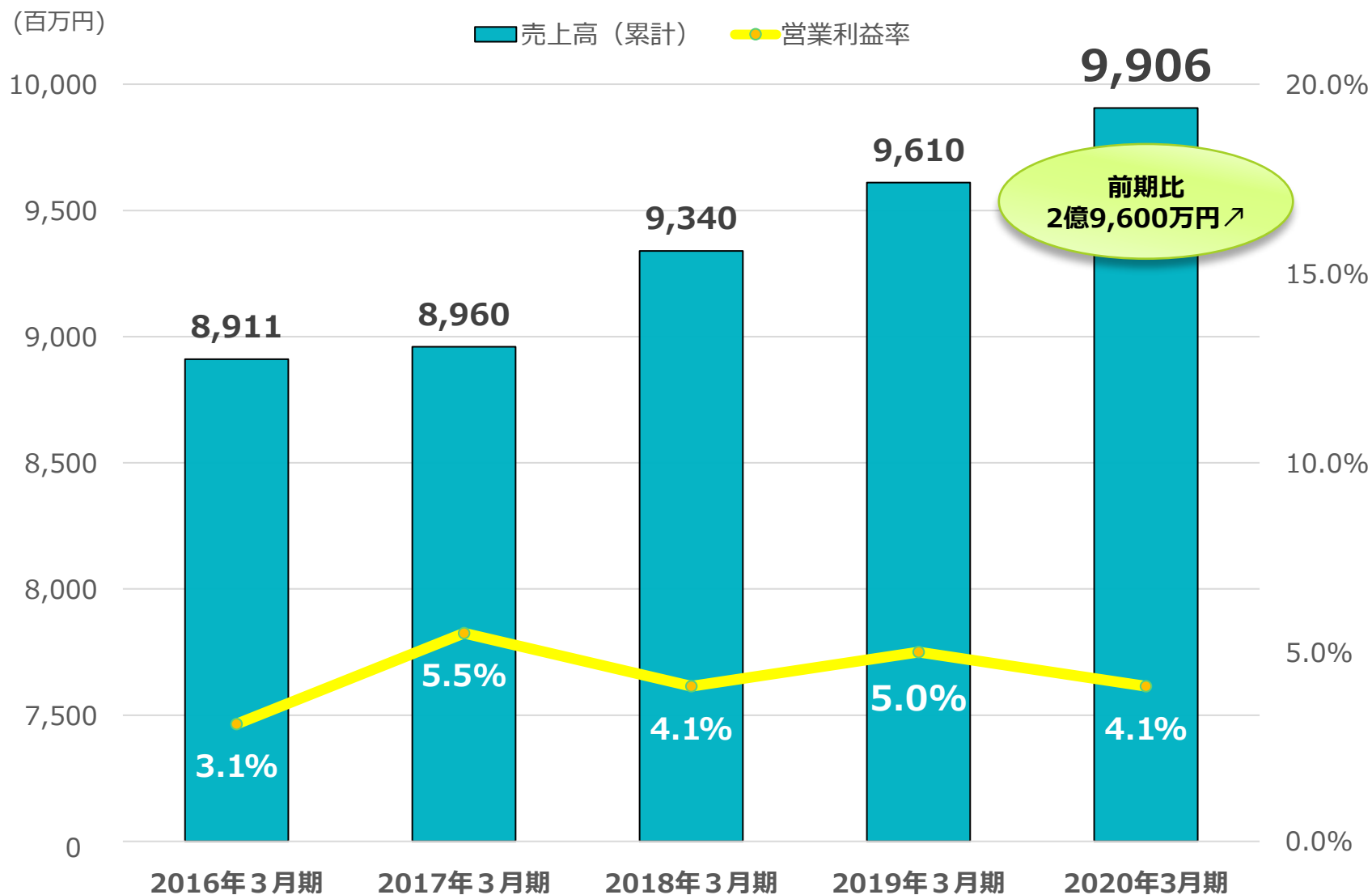
# 売上高・営業利益率推移（ショートステイ）



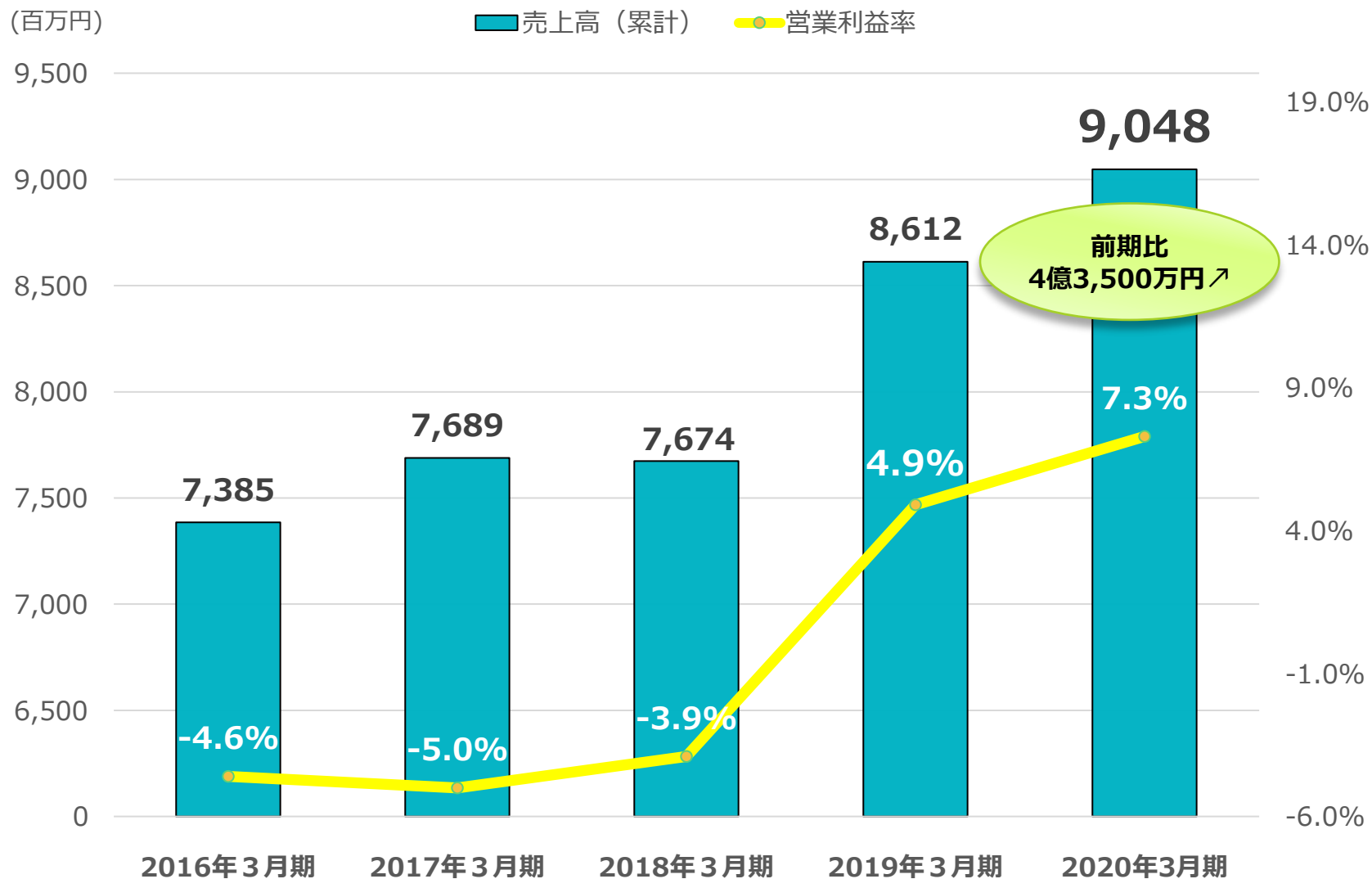
# 売上高・営業利益率推移（デイサービス）



# 売上高・営業利益率推移（グループホーム）



# 売上高・営業利益率推移（有料老人ホーム&サ高住）



# 2020年3月期 開設拠点一覧

## TOPIC

複合型介護施設や定期巡回を中心に新たなサービスを含め、14拠点を開設

## 2019年4月～2020年3月 開設拠点

開設期	No.	事業所名	所在地	開設日	サービス
第1四半期	1	とやま金泉寺ケアセンターそよ風	富山県富山市	2019年6月1日	DS・SS
	2	甲斐ケアセンターそよ風	山梨県甲斐市	2019年6月1日	DS・SS
	3	そよ風定期巡回 わらび	埼玉県蕨市	2019年6月1日	定期巡回
	4	wellbista care studio	東京都中野区	2019年6月1日	DS・保険外
第2四半期	5	SWITCH板橋	東京都板橋区	2019年7月1日	DS
	6	そよ風定期巡回 たなし	東京都西東京市	2019年8月1日	定期巡回
	7	盛岡北ケアコミュニティそよ風	岩手県盛岡市	2019年9月1日	DS・有料
第3四半期	8	西上尾ホスピスケアそよ風	埼玉県上尾市	2019年11月1日	サ高住・定期巡回・居宅
	9	高砂ショートステイそよ風	兵庫県高砂市	2019年11月1日	SS
	10	滑川グループホームそよ風	富山県滑川市	2019年12月1日	GH
第4四半期	11	そよ風定期巡回 ながやま	東京都多摩市	2020年1月1日	定期巡回
	12	そよ風定期巡回 ざま	神奈川県座間市	2020年1月1日	定期巡回
	13	久喜ケアセンターそよ風	埼玉県久喜市	2020年2月1日	DS・SS
	14	そよ風定期巡回 たいとう	東京都台東区	2020年3月1日	定期巡回

【サービス内容】 DS：デイサービス SS：ショートステイ GH：グループホーム 有料：有料老人ホーム サ高住：サービス付き高齢者向け住宅  
定期巡回：定期巡回・随時対応型訪問介護看護 保険外：介護保険外事業 居宅：居宅介護支援事業所



# 拠点数・エリア分布

2020年3月末時点

<第3四半期・第4四半期の新規拠点>

全国 **297** 拠点

全サービス合計 **623** 事業所

■ 複合施設 ■ 単独施設

297拠点

195

102

開設エリア	拠点数
北海道エリア	5拠点
東北エリア	13拠点
関東エリア	193拠点
中部エリア	43拠点
近畿エリア	28拠点
中国エリア	6拠点
四国エリア	2拠点
九州エリア	7拠点

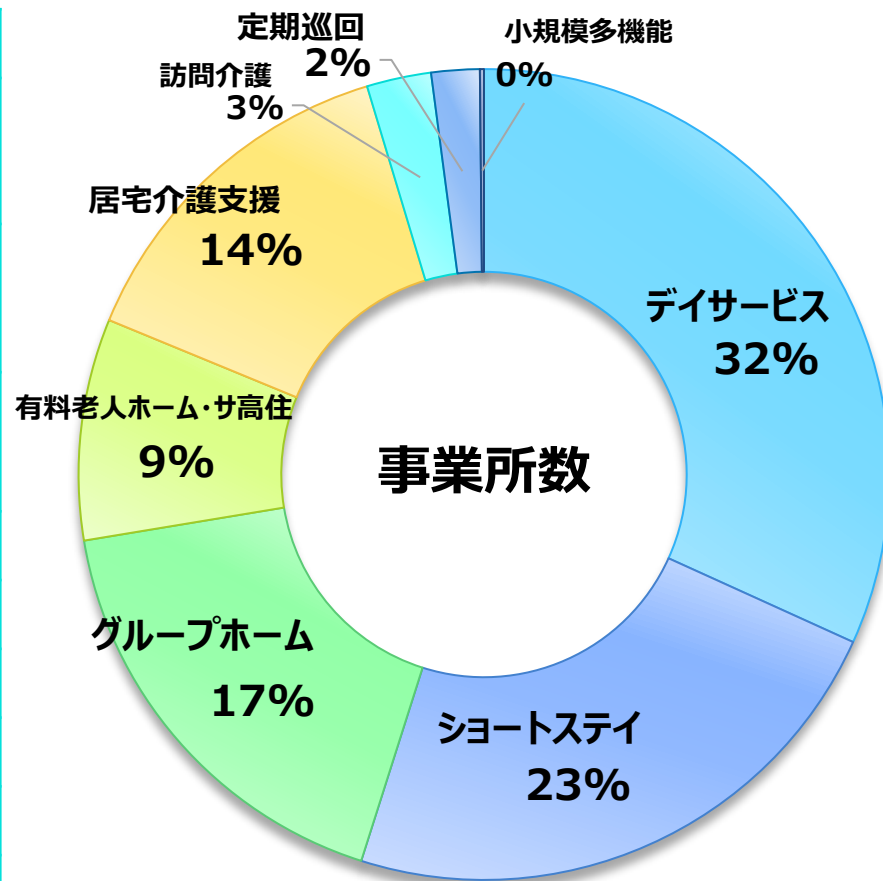


# サービス別事業所数・構成比

## サービス別事業所数

サービス名	事業所数	ランキング
デイサービス	198	第4位
<b>ショートステイ</b> 	<b>144</b>	<b>第1位</b>
グループホーム	109	第3位
有料老人ホーム	39	
サービス付き高齢者向け住宅	16	
居宅介護支援	88	
訪問介護	16	
定期巡回	12	
小規模多機能	1	
合計	623	

## 構成比



※ランキングは2017年11月・2019年8月時点の決算説明会資料等の事業所数から自社調べによる



## 当社の経営戦略と経営課題への取組み

---

# 当社の経営戦略と経営課題への取組み

**1 地域包括ケア**

**2 自立支援介護の取組み**

**3 業務の効率化**

**4 保険内・保険外事業の取組み**

**5 2021年3月期 開設予定拠点**

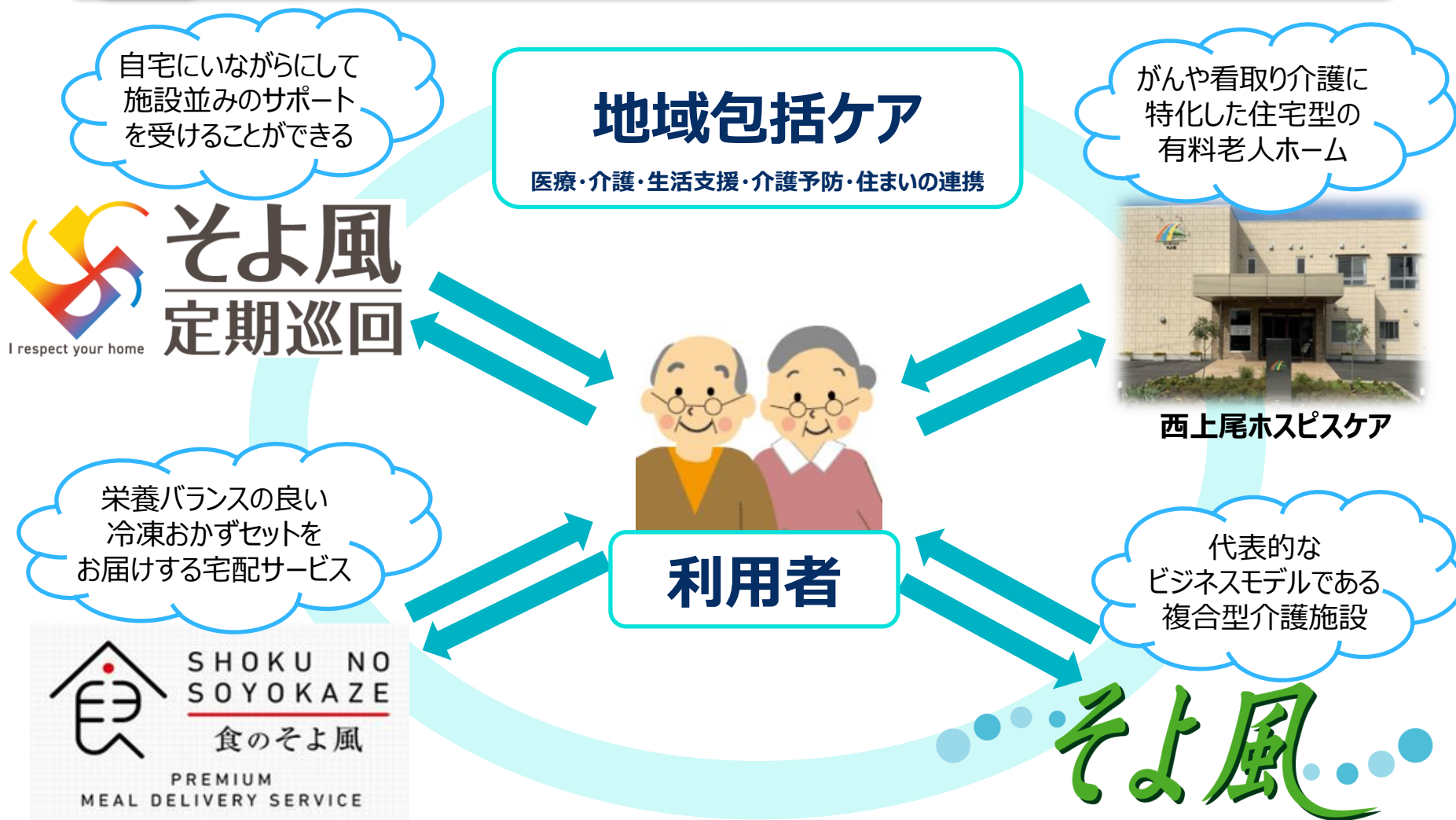
**6 ユニマットキャラバン 100周年に向けての取組み**

**7 新型コロナウイルス感染拡大防止への対策と影響**

# ①地域包括ケア

TOPIC

医療・介護・生活支援等の連携による地域包括ケアの構築を推進



# ①地域包括ケア

## TOPIC

「そよ風 定期巡回」を順次開設し、2020年3月31日時点で12事業所を開設

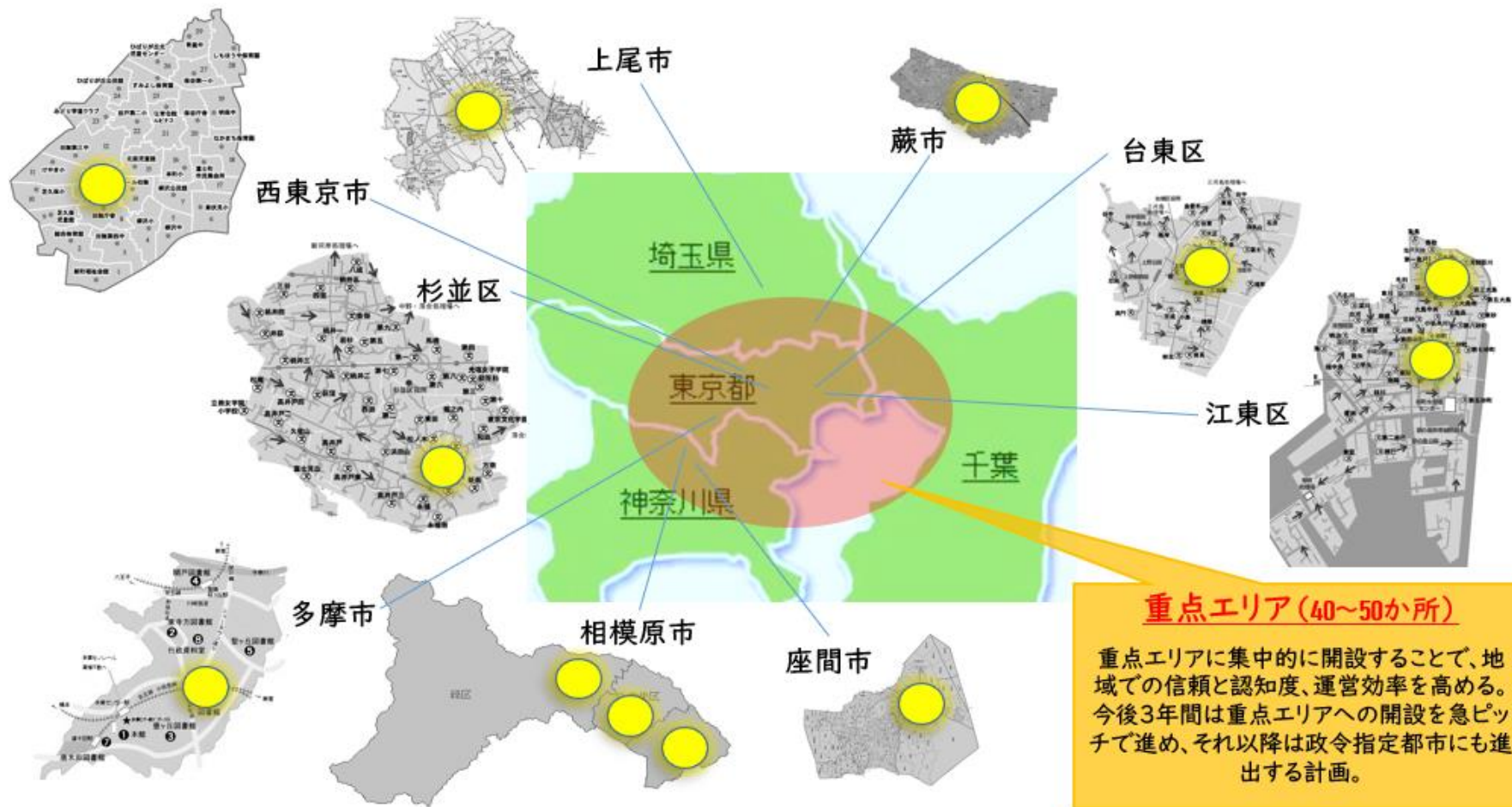
(2020年3月31日現在)

No	事業所名	所在地	開設日
1	相模原ケアコミュニティそよ風内	神奈川県相模原市	2015年4月1日
2	そよ風定期巡回 さがみはら南	神奈川県相模原市	2018年3月1日
3	そよ風定期巡回 さがみはら緑	神奈川県相模原市	2018年4月1日
4	そよ風定期巡回 かめいど	東京都江東区	2018年6月1日
5	そよ風定期巡回 えいふく	東京都杉並区	2019年1月1日
6	そよ風定期巡回 すなまち	東京都江東区	2019年3月1日
7	そよ風定期巡回 わらび	埼玉県蕨市	2019年6月1日
8	そよ風定期巡回 たなし	東京都西東京市	2019年8月1日
9	そよ風定期巡回 にしあげお	埼玉県上尾市	2019年11月1日
10	そよ風定期巡回 ざま	神奈川県座間市	2020年1月1日
11	そよ風定期巡回 ながやま	東京都多摩市	2020年1月1日
12	そよ風定期巡回 たいとう	東京都台東区	2020年3月1日

# ①地域包括ケア

## TOPIC

「複合型介護施設」に「そよ風定期巡回」のサービスを加え、地域の高齢者をフルサポート



**重点エリア(40~50か所)**  
重点エリアに集中的に開設することで、地域での信頼と認知度、運営効率を高める。今後3年間は重点エリアへの開設を急ピッチで進め、それ以降は政令指定都市にも進出する計画。

# ①地域包括ケア

## TOPIC

定期巡回・随時対応型訪問介護サービスの利用者の安心と安全を守ることを目的に介護サービスにおける実証実験を12月より開始！

(株)SYNCHRO（シンクロ）が開発した、IOT玄関訪問者管理サービス『助っ人番』を利用者宅に設置開始！



助っ人番本体

### これまでの問題点

- ・自宅の鍵を「預ける」「預かる」という抵抗感
- ・複数事業所で暗証番号を共有しているリスク
- ・紛失などのトラブルも

### 効果

電話をかけてクラウド管理センターから「ワンタイムパスワード」を聞き、ヘルパーごとの「暗証番号」との組み合わせで認証・開錠  
⇒**第三者の侵入を確実にブロックできている**



### 助っ人番の感想

#### 利用者

いつ、誰が来るかわからない心配が無くなりました。

#### ヘルパー

紛失の心配もなく、誰がいつ開けたのか記録されるので安心！介護に専念できています。

### 今後

定期巡回・随時対応型訪問介護看護サービスの拡大に合わせ、利用者・介護事業者双方にとって、安心・安全な在宅介護サービスの実現



# ①地域包括ケア

## TOPIC

末期の悪性疾患、難病に特化した在宅ホスピス事業「西上尾ホスピスケアそよ風」増大する社会保障費の抑制へ

### 病院ホスピスと西上尾ホスピスケアそよ風の国費負担額の違い

病院ホスピスは  
1日38,000円の定額医療費がかかることに対し

西上尾ホスピスケアそよ風は  
医療費、介護費合わせても約755,000円  
国費負担が少ない。



病院ホスピス  
(緩和ケア病棟)

1か月の医療費  
 $38,000円 \times 30日 =$   
**1,140,000円**

西上尾  
ホスピスケア  
そよ風

1か月の医療費  
**500,000円**

1か月の介護費  
**255,000円**

**▲385,000円**

# ①地域包括ケア

## TOPIC

- 2019年4月1日 食事宅配サービス「食のそよ風」サービス開始
- やみつきの美味しさでリピート率70%超え
- 「プチデリカ」が惣菜・べんとうグランプリ2020入賞



管理栄養士がメニューを監修し、栄養バランスに優れた冷凍の食事を自宅にお届け

一般個人向けと自社施設の販売ルートから他社施設への販売ルートを拡大

URL : <https://shokunosoyokaze.com>

### プチデリカ

栄養バランスがとれたおかずを低価格で提供

《メニュー例》



三元豚の黒酢酢豚



スモーク熏る  
鶏肉の豆乳クリームソースがけ



### そよ風のやさしい食感

噛む力や飲み込む力が気になり始めた方向け

《メニュー例》



カレイの煮付け



すき焼き

### 国産プレミアム

安心、安全な原材料に加え、栄養バランスも安心

《メニュー例》



生姜焼き



ヘルシーハンバーグ ホワイトソース

# ①地域包括ケア

## TOPIC

- 展開中の事業に加え、新たな事業の検討
- シニアプラットフォームの実現に向けて推進



## ② 自立支援介護の取組み

### TOPIC

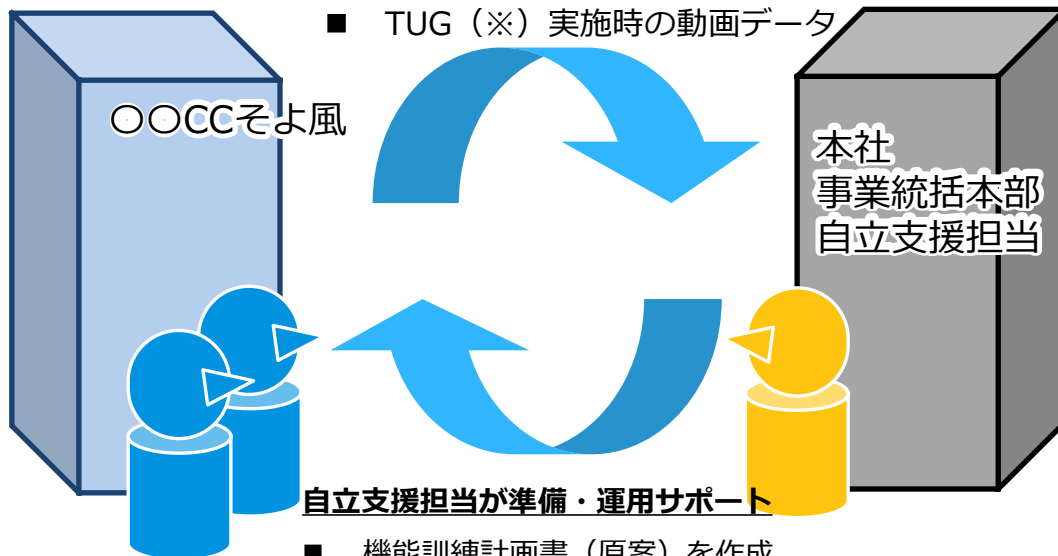
「できなくなってしまった」を「再びできるようにする」自立支援介護  
個別機能訓練加算取得体制の強化へ

本社事業統括本部・自立支援促進担当による加算取得支援プロジェクト立ち上げ

### イメージ

#### 拠点からの情報提供

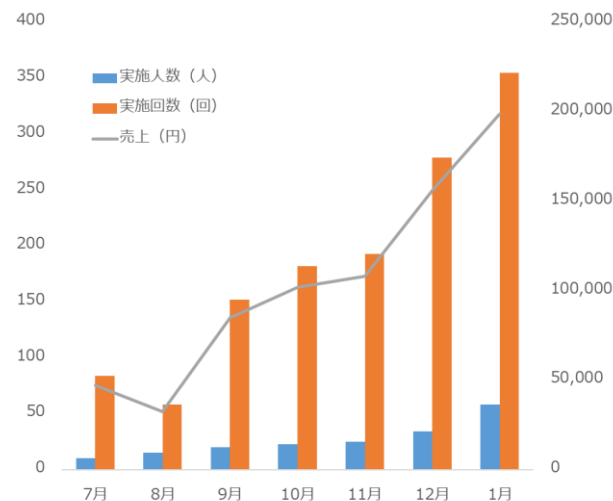
- 当該利用者の基本情報
- 居宅訪問チェックシート
- TUG（※）実施時の動画データ



#### 自立支援担当が準備・運用サポート

- 機能訓練計画書（原案）を作成
- 専門的見地からアドバイス

### プロジェクトによる 加算取得状況の推移



取得者数  
**10人→58人**

機能訓練実施回数  
**84回／月→355回／月**  
※2019年7月→2020年1月

※TUG（Timed Up & Go Test）：開眼片脚起立時間や運動器不安定症の指標。高齢者の身体機能評価として広く用いられている。

## ② 自立支援介護の取組み

### TOPIC

- 2019年外国人材を受け入れ「日本式の自立支援介護」を習得中
- 外国人材の受け入れ態勢の整備
- 第2期（2020年）は受け入れ人数増加予定

### 外国人材の受け入れスタート

- 外国人技能実習制度に基づく外国人材の受け入れを2019年6月より開始
- 2名受け入れ「いなげケアセンター」勤務
- 日本式の自立支援介護を習得中
- 日本語検定試験N 3に合格



### 第2期 外国人材の受け入れ

- 第2期（2020年）外国人技能実習制度に基づく外国人材の受け入れを計画
- 介護技能講習 + 自立支援介護プログラムに加え、特定技能を含めて第2期は22名受け入れ予定（※）

※日本及びベトナムの新型コロナウイルス感染拡大の影響により、遅れる可能性あり

# ③業務の効率化

**TOPIC**

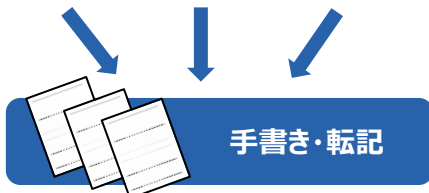
■ 介護記録システム「Care Karte®」と介護ビジネスアプリで業務を効率化へ  
実証効果測定継続中

## 介護記録システム「Care Karte®」とは？

手書きで重複記入していた、介護日誌や支援経過の記録を  
タブレットを使って一元的に入力、データ管理するシステム



## 【従来の現場業務】



## 【今後の現場業務】



## (株)マクニカと人工知能 (AI) を活用した介護ビジネスアプリの共同開発

### 【ショートステイの予約管理アプリ】



- ・効率的な予約管理
- ・稼働率向上
- ・スタッフに依存しない予約プロセス

日付	4/1	4/2	4/3
部屋番号			
101		空	
102			空
103			

### 【写真撮影による持ち物記録アプリ】

- ・正確かつ迅速
- ・誰がやっても同じ分類
- ・取り違えミス防止

持ち物記録アプリ  
撮影時の様子



## ④保険内・保険外事業の取組み

### TOPIC

- 保険外個別リハビリ+介護保険+就労支援の同時一体型提供施設「ウェルビスタ ケアスタジオ (wellbista care studio)」



営業時間外にはフィットネスプログラムを展開

2019年10月1日より  
会員制フィットネスプログラムを開始



キッズはダンスの他、今後はバレエや体操も行っていく

身体的・精神的・社会的に良好な状態にあることを意味する“well-being”をコンセプトに  
保険外リハビリサービスと機能訓練型デイサービスの同時一体型の施設

## ④保険内・保険外事業の取組み

### TOPIC

- マゼラン 湘南交楽「交楽 湘南佐島」 地域に根差した取組みを開始
- 2019年夏より「カフェ」「レストラン」「スパ」「フィットネス」を順次オープン



豊富な種類の書籍を取りそろえたブックカフェ



地元食材を取り入れたレストラン



オーシャンビューのスパ



1回30分の個人指導型フィットネス





## ④ 保険内・保険外事業の取組み

### TOPIC

アクティブシニア市場へ事業領域を拡大するため  
2020年1月に(株)ユニマットプレシャスより、「ホテルアラマンダ青山」「アラマンダ・  
スパ青山クラブ」等の事業を譲受し運営を開始



アラマンダ青山では  
ラグジュアリーなライフスタイルをご提供させていただくために  
スパ&フィットネス、レストラン&バーをはじめ  
様々なサービスをご用意



最上階に位置するインドアプール



フィットネスジムには最新鋭のマシンを完備

## ④保険内・保険外事業の取組み

### TOPIC

MONET Technologies社と共同で  
そよ風施設で使用する送迎車の遊休時間を活用し、地域に貢献する  
新たなサービスの提供を検証中。



※共同事業イメージ（例）



### 新たなMaaS事業を共同で検討

- ・交通弱者を支える新たな交通手段
- ・買い物、通院の支援ができる介護施設
- ・送迎車を利用したの地域見守り手段

### MaaSとは

Mobility as a Serviceの略。  
バス、電車、タクシー、ライドシェア、  
などのあらゆる公共交通機関を、  
ITを用いてシームレスに結びつけ、  
人々が効率よくかつ便利に使える  
ようにするシステムとその考え方。  
相乗り送迎や移動病院など、  
新たなサービスを創出する可能性  
を秘めている。



## ⑤2021年3月期 開設予定拠点

### TOPIC

複合型サービスの開設を中心にワンストップサービスの拡充を目指す

(2020年5月25日現在)

開設期	No.	事業所名	所在地	開設予定日	サービス
第1四半期	1	あいほらグループホームそよ風	神奈川県相模原市	2020年4月1日開設	GH
	2	そよ風エミテラスくまもと（くまもとCC内）	熊本県熊本市	2020年4月1日開設	認知症対応型DS
	3	富沢ケアセンターそよ風	宮城県仙台市	2020年6月1日	DS・SS
第2四半期	4	神戸須磨ケアセンターそよ風	兵庫県神戸市	2020年8月1日	GH
	5	磐田ケアセンターそよ風	静岡県磐田市	2020年9月1日	DS・SS
	6	高田ケアセンターそよ風	新潟県上越市	2020年9月1日	DS・SS
第3四半期	7	流星台ケアセンターそよ風	茨城県つくば市	2020年11月1日	DS・SS
	8	長良ケアセンターそよ風（仮称）	岐阜県岐阜市	2020年11月1日	DS・SS

#### ■事業譲受による開設予定拠点

開設期	No.	事業所名	所在地	開設予定日	サービス
第1四半期	1	川口南ケアセンターそよ風	埼玉県川口市	2020年5月1日開設	DS・SS
	2	初富ケアセンターそよ風	千葉県鎌ヶ谷市	2020年5月1日開設	DS・SS
	3	高松木太ケアセンターそよ風	香川県高松市	2020年5月1日開設	DS・SS
	4	徳島万代ケアセンターそよ風	徳島県徳島市	2020年5月1日開設	DS・SS・居宅
	5	鳥取松並ケアセンターそよ風	鳥取県鳥取市	2020年5月1日開設	DS・SS
	6	岩国ケアセンターそよ風	山口県岩国市	2020年5月1日開設	DS
	7	ケアプラスホテル市川ステイ	千葉県市川市	2020年5月1日開設	SS
	8	ケアプラスホテル瀬田ステイ	東京都世田谷区	2020年6月1日	SS
	9	松山福音寺ケアセンターそよ風	愛媛県松山市	2020年6月1日	DS・SS・居宅

【サービス内容】 DS：デイサービス 認知症DS：認知症対応型デイサービス SS：ショートステイ GH：グループホーム  
 有料：有料老人ホーム 定期巡回：定期巡回・随時対応型訪問介護看護 居宅：居宅介護支援事業所

## ⑤2021年3月期 開設予定拠点

### TOPIC

### 新ブランド 認知症対応型デイサービス『そよ風エミテラス くまもと』開設

『エミ』 = 「すべての人が笑顔であるように」という思いから『笑み』

『テラス』 = 「利用する方々を明るくあたたかく照らす場所とサービスの提供」から『照らす』

### ■「そよ風エミテラス くまもと」の8つの特徴

- |                            |                                      |
|----------------------------|--------------------------------------|
| ①五感を刺激する外出レクリエーションの充実      | ⑤自発的活動を促す多彩な趣味コーナーの設置で脳を活性化          |
| ②安心して暮らし続けられる地域とのつながりを築く   | ⑥言語聴覚士（ST）による嚥下および口腔のリハビリテーション実施     |
| ③社会的役割をもたせた日常生活動作の訓練と自立支援  | ⑦自宅で生活を続けることを想定した畳の静養室と個別対応の浴室       |
| ④モンテッソーリ教具や専門的なりハビリ機器で脳を刺激 | ⑧ワンストップサービスにより同施設のグループホームへのサービス変更も可能 |



「そよ風エミテラス くまもと」デイサービスフロア

## ⑤2021年3月期 開設予定拠点

### TOPIC

パナソニック エイジフリー社から7施設を事業譲受

ワンストップサービスが当社の強み 「そよ風」ブランドで新たに運営開始  
～2020年5月1日に6施設、6月1日に1施設を譲受～

No.	事業所名	所在地	開設日	サービス
1	川口南ケアセンターそよ風	埼玉県川口市	2020年5月1日	DS・SS
2	初富ケアセンターそよ風	千葉県鎌ケ谷市	2020年5月1日	DS・SS
3	高松木太ケアセンターそよ風	香川県高松市	2020年5月1日	DS・SS
4	徳島万代ケアセンターそよ風	徳島県徳島市	2020年5月1日	DS・SS・居宅
5	鳥取松並ケアセンターそよ風	鳥取県鳥取市	2020年5月1日	DS・SS
6	岩国ケアセンターそよ風	山口県岩国市	2020年5月1日	DS
7	松山福音寺ケアセンターそよ風	愛媛県松山市	2020年6月1日	DS・SS

7施設のうち6施設は  
デイサービスや  
ショートステイの  
複合型施設

「そよ風」エリア内ワンストップサービス（イメージ）



「そよ風」ブランドは  
全国に展開する  
約300拠点の中でも  
多くの複合型施設を運営

## ⑤2021年3月期 開設予定拠点

### TOPIC

ユニマットライフ社が運営する『ケアプラスホテル』2施設を事業譲受

ショートステイ「CARE+HOTEL（ケアプラスホテル）」の2施設を  
2020年5月1日&6月1日に事業譲受し、当社での運営を開始

No.	事業所名	所在地	開設日	サービス
1	ケアプラスホテル市川ステイ	千葉県市川市	2020年5月1日	SS
2	ケアプラスホテル瀬田ステイ	東京都世田谷区	2020年6月1日	SS



「そよ風」ブランドのショートステイは業界でもトップシェア。  
新しく「ケアプラスホテル」が加わることで、より幅広いニーズへ対応できるようになり  
さらなるブランドカアップと差別化を図った運営を目指す。

## ⑥ユニマットキャラバン 100周年に向けての取組み

### TOPIC

- PINOLOブランド初のトラットリア業態 2019年11月 上野にオープン
- 新ブランド「キャラバン コーヒースタンド」2019年12月 横浜元町にオープン

<p>CAFE</p>				<p>SWEETS</p> <p>ベルグの <b>4</b>月</p>
<p>RESTAURANT</p>	<p>IL PINOLO</p>			<p>酒舗 らんだ 牛串・串揚・煮込</p>
<p>NEW BRAND</p>	<p>347 CAFÉ &amp; LOUNGE</p>	 <p>PINOLO イタリア郷土料理とワイン TRATTORIA</p>	<p>青山牛彩 鉄板焼</p> <p>CARAVAN COFFEE STAND</p>	<p>焼肉 琉宮苑</p> <p>2019年11月末 上野にオープン</p> <p>2019年12月9日 横浜元町にオープン</p>

## ⑦ 新型コロナウイルス感染拡大防止への対策と影響

### 介護施設における感染拡大防止の取組み

- スタンダード・プリコーション（標準予防措置策）の実施および施設共用部における消毒の徹底
- 社員の体調管理の徹底（出勤前・勤務前の検温、健康観察等）
- 社内外の来館者の制限および自粛
- お客様の健康観察の徹底
- 保健所や医療機関と連携して速やかなPCR検査の実施の促進
- PCR検査実施者、濃厚接触者、感染疑いのある社員やお客様を、対策チームが逐一把握する体制構築

### 介護施設運営継続のための対策やサービス

- 面会ができないご家族にWEBによる面会を実施
- 発熱者の個室対応等による介護崩壊の防止
- 利用を控えたい方と介護を必要とする方を振り分ける運営体制の構築
- 感染者発生に備え、支援部隊を編成
- サービス一時休止を想定し、近隣施設での受け入れ協力体制の構築



## ⑦ 新型コロナウイルス感染拡大防止への対策と影響

### 本社及び各事業所の取組み

- 可能な範囲での時差出勤及び在宅勤務の実施（出勤前・勤務前の検温、健康観察等）
- 介護施設・各事業所への不要不急な移動を制限
- 事業所の入口及び各フロアに消毒用アルコール・体温計を配置
- 多人数での会議を制限し、WEB会議を推奨
- 体温37.0度以上または有症状（咳・倦怠感・味覚異常等）の社員（同居人含む）は当社独自ルールを設けて入社制限を実施
- 職場復帰基準を設け、復帰時は対策チームにて出勤の可否判断を実施

#### 介護施設における影響

- デイサービスやショートステイで、一部利用控えが見られるが影響は限定的

#### 飲食事業における影響

- 外出自粛要請による需要減
- 緊急事態宣言の発令を受けて全国55店舗中24店舗が休業（その他33店舗は時短営業）

#### その他事業における影響

- ホテル業は外出自粛要請による需要減
- フィットネス事業は緊急事態宣言の発令を受けて休業



## 2021年3月期 通期業績見通し

---

# 2021年3月期 通期業績見通し（連結）

## TOPIC

新型コロナウイルス感染拡大の影響による企業活動の制約や市場環境の悪化等、不確定要素が多く、2021年3月期の業績を合理的に見積もることが困難なことから業績予想を未定とさせていただきます。

（単位：百万円）

	2021年3月期 通期業績予想	2020年3月期 通期実績	増減額	増減率
売上高	—	57,432	—	—
営業利益	—	3,071	—	—
経常利益	—	2,440	—	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	—	254	—	—
営業利益率	—	5.3%	— ポイント	—
経常利益率	—	4.2%	— ポイント	—
当期純利益率	—	0.4%	— ポイント	—

# 2021年3月期 通期業績見通し（セグメント別）

## TOPIC

新型コロナウイルス感染拡大の状況下においては、業績に与える不確定な要素が多いため現時点では2021年3月期の業績予想を未定とさせていただきます。

(単位：百万円)

		2021年3月期 通期業績予想	2020年3月期 通期実績	増減額	増減率
介護事業	売上高	—	50,111	—	—%
	営業利益	—	5,188	—	—%
飲食事業	売上高	—	7,130	—	—%
	営業利益	—	△79	—	—%
その他事業	売上高	—	575	—	—%
	営業利益	—	△137	—	—%

※その他事業は、不動産賃貸事業、有料職業紹介事業、宅食事業、ホテル業、フィットネス事業等  
 ※内部売上高の消去および全社費用等は含まれておりません。

# 配当

## 配当の基本方針

株主の皆様への利益還元を行うことを重要な経営目標の一つと認識し、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、業績等を勘案しながら、安定した配当を実施していくことを基本方針としております。

2021年3月期の配当予想は、業績予想の開示が可能となった時点で速やかに公表いたします。

決算期	一株当たりの配当金			配当性向	配当利回り (3月末時点)
	第2四半期	期末	年間合計		
<b>2021年3月期</b>	—	—	—	—	—
<b>2020年3月期</b>	—	<b>22円</b>	<b>22円</b>	<b>74.4%</b>	<b>2.5%</b>
2019年3月期	—	22円	22円	6.9%	1.2%
2018年3月期	—	18円	18円	8.7%	1.0%

※2021年3月期の「配当性向」は、2021年3月期の業績予想を未定としておりますので不確定のため表記しておりません。



# お知らせ

---

- **ユニマツRC高齢者介護施設「そよ風」を埼玉・兵庫・富山に開設**  
(2019年12月12付プレスリリース参照)
- **100歳ごえの健康寿命をのばす“食べて健康になるワンプレートランチ”をテーマにした社内イベント『第3回GOHANグランプリ』2月16日開催**  
(2020年2月13日付プレスリリース参照)
- **ユニマツRC高齢者介護事業『そよ風』を東京・神奈川・埼玉に開設**  
(2020年3月10日付プレスリリース参照)
- **認知症対応型デイサービス「そよ風エミテラス くまもと」4月1日開設**  
(2020年4月1日付プレスリリース参照)
- **パナソニック エイジフリー株式会社から7施設を事業譲受  
「そよ風」ブランドで新たに運営開始**  
(2020年5月1日付プレスリリース参照)
- **ユニマツライフが運営するショートステイ 2 施設「ケアプラスホテル」を  
5月・6月に事業譲受**  
(2020年5月11日付プレスリリース参照)

# 会社概要

商号	株式会社ユニマツ リタイアメント・コミュニティ 英文名：UNIMAT Retirement Community Co.,Ltd.
代表者	代表取締役社長 中川 清彦
本社所在地	〒107-0061 東京都港区北青山2-7-13 プラセオ青山ビル TEL 03-5413-8228（大代表）／FAX 03-5413-8227
ホームページ	<a href="https://www.unimat-rc.co.jp/">https://www.unimat-rc.co.jp/</a>
設立	昭和50年6月
資本金	1億円（2020年3月31日現在）
事業内容	介護事業 デイサービス、ショートステイ、グループホーム、有料老人ホーム、サービス付き高齢者向け住宅、居宅介護支援、訪問介護等の運営 飲食事業 レストラン事業、コーヒー豆加工販売・カフェ事業、洋菓子の製造・販売事業 その他事業 不動産賃貸事業、有料職業紹介事業、宅食事業、ホテル事業、フィットネス事業等
従業員数	10,996名（2020年3月31日現在） ※正規フルタイム社員・パート社員などを含む
上場証券取引所	東京証券取引所 JASDAQ スタンダード（証券コード：9707）
決算期	3月





### 本資料およびIRに関するお問合せ

株式会社ユニマツ リタイアメント・コミュニティ 総務部 IR担当  
TEL : 03-5413-8228 / E-mail : [ir@unimat-rc.co.jp](mailto:ir@unimat-rc.co.jp)

**ご注意** : 本資料に記載されている当社の将来に関する見通しは、本資料作成時点で入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいており、不確定なリスク要因を含んでおります。従って、実際の結果は様々な要因によって見通しと大きく異なる可能性があることをご了承ください。