

# 2010年5月期第2四半期決算説明会

(2009年6月～2009年11月)



株式会社メデカジャパン

(JASDAQ上場 証券コード：9707)

2010年1月21日

2010年5月期 統一スローガン

～共生共助の精神で～

# 共生社会を実現

共生共助とは、世代や考え方の違いを超えて  
思いやりの心で助け合って、幸せに生きていくことである  
私達は、共生共助の精神で「共生社会」の実現を目指して  
介護を通じて地域社会に貢献いたします

感動介護は **そよ風** の永遠のテーマです



“新生” メデカジャパンの取り組み

# Change&Challenge

- ◇ 「現場第一主義」の確立
- ◇ 支社組織の構築と権限委譲
- ◇ 法令遵守体制の確立

## 新生メデカジャパンの取り組み

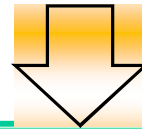
### 収益力の向上

- ◇コスト削減の徹底した取り組み
- ◇新設を抑え、既存施設の稼働率向上
- ◇グループ会社との連携の強化

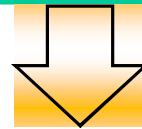
着実な成長⇒収益増

## 新生メデカジャパンの取り組み

不採算事業および保有資産の整理・見直し

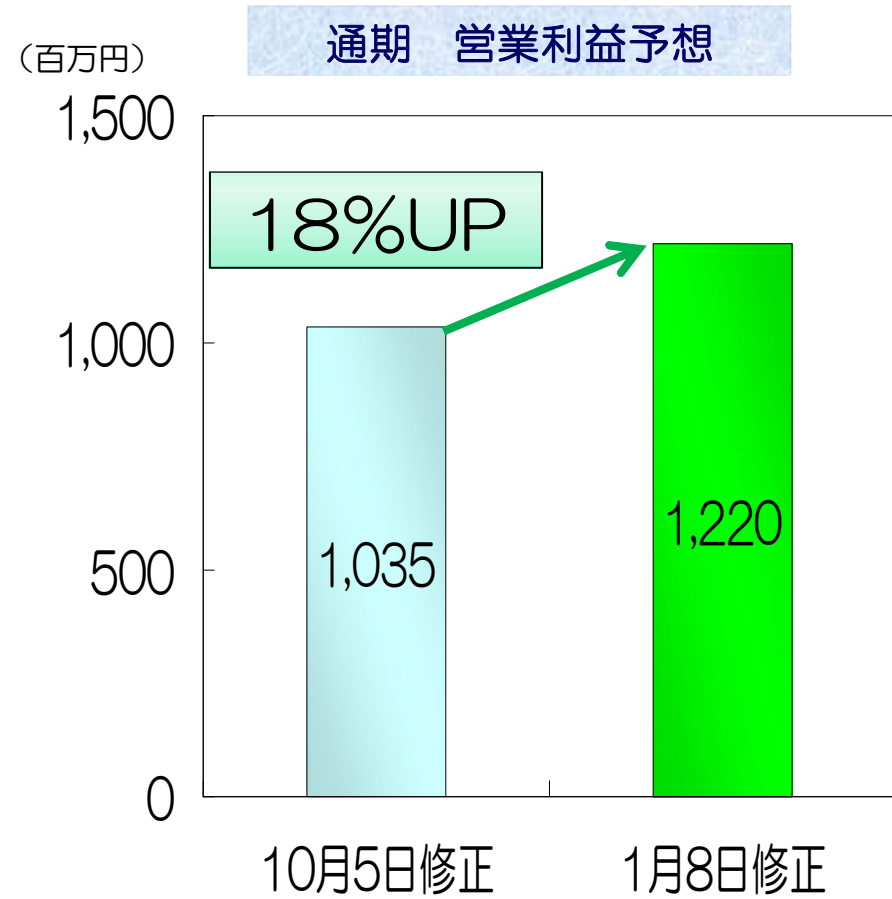
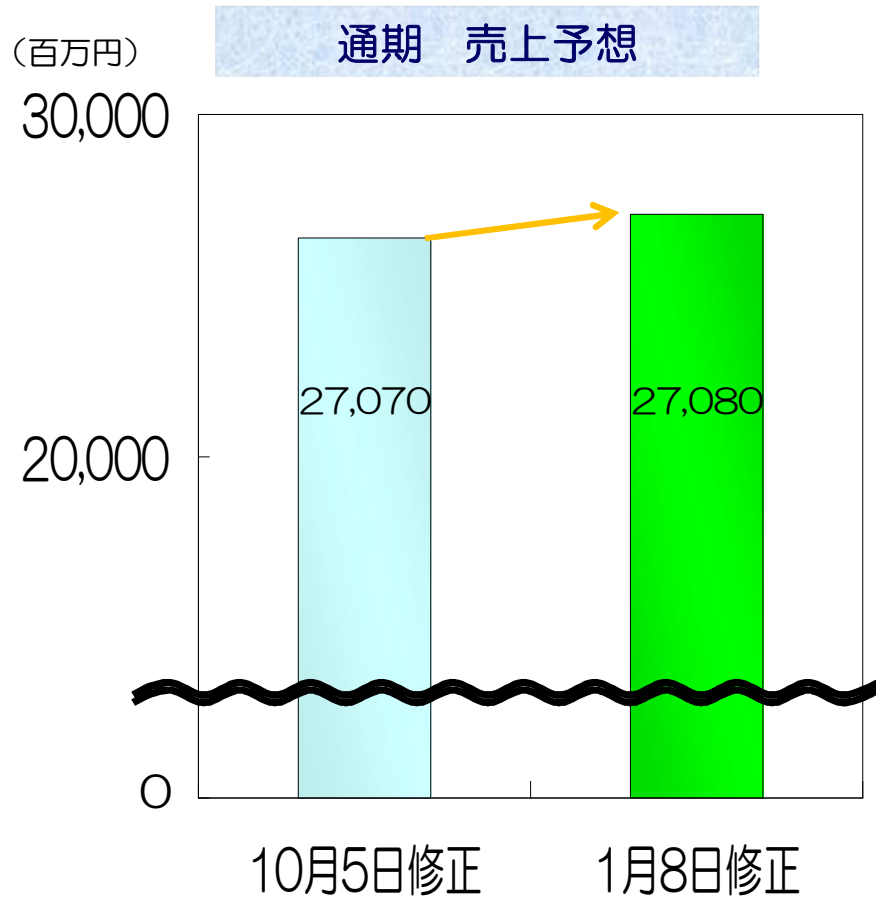


# 介護事業への集中



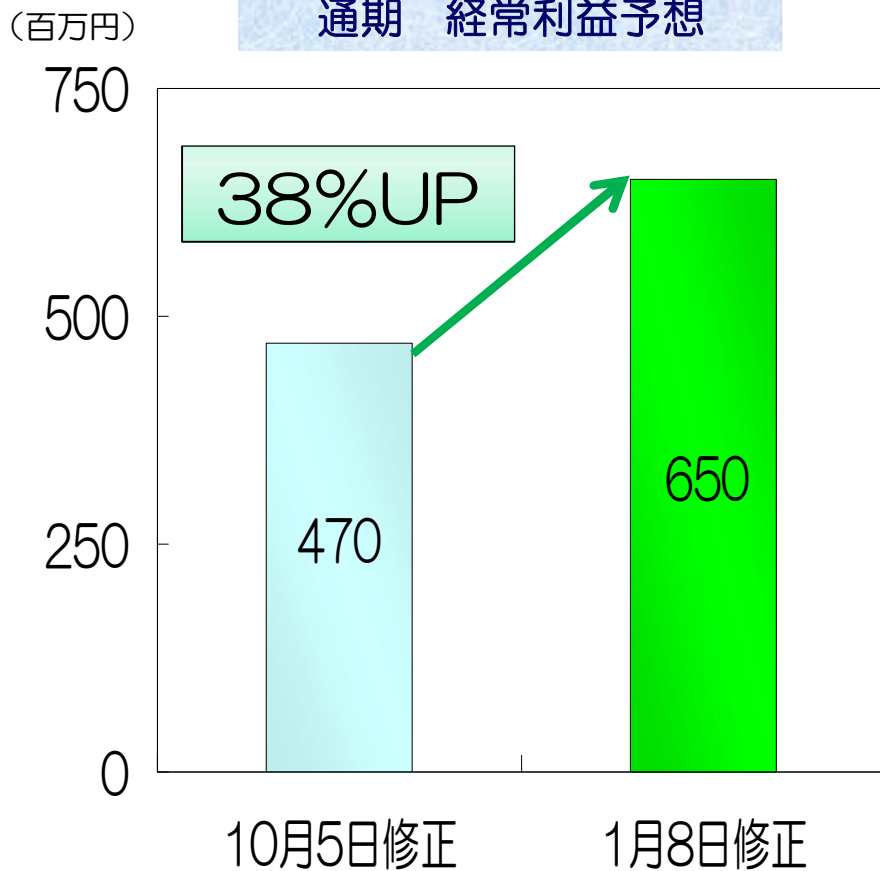
- ・ 収益力の安定化
- ・ 良質な介護サービスを追求

# 今期予想の上方修正

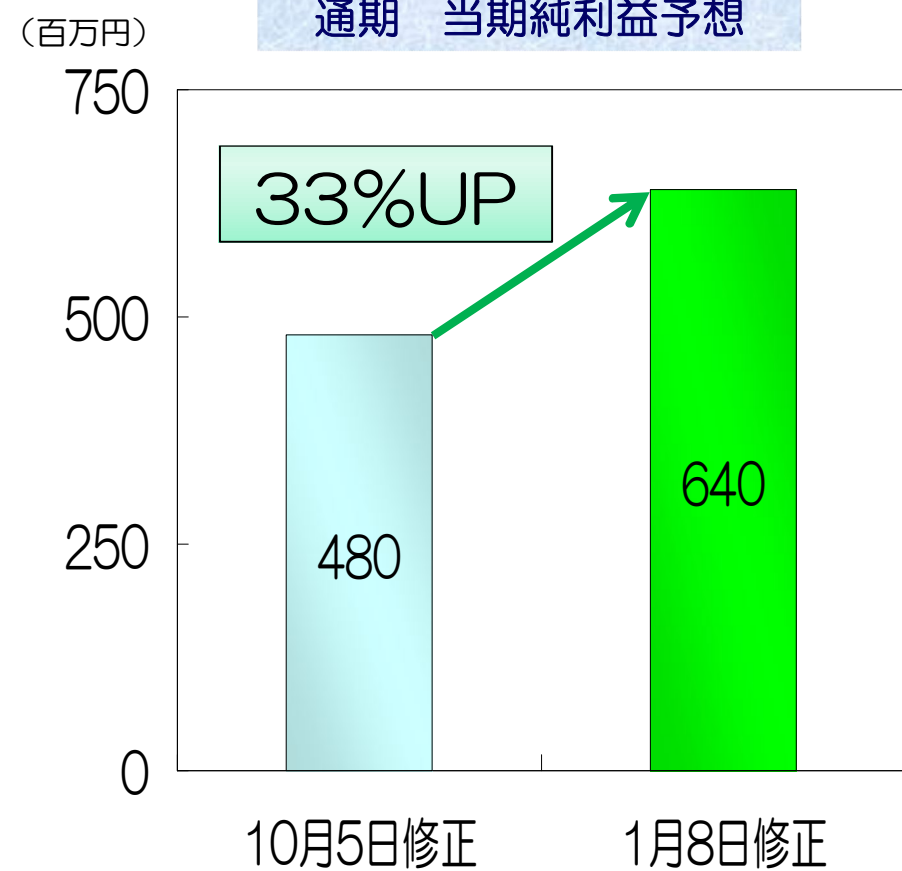


# 今期予想の上方修正

通期 経常利益予想



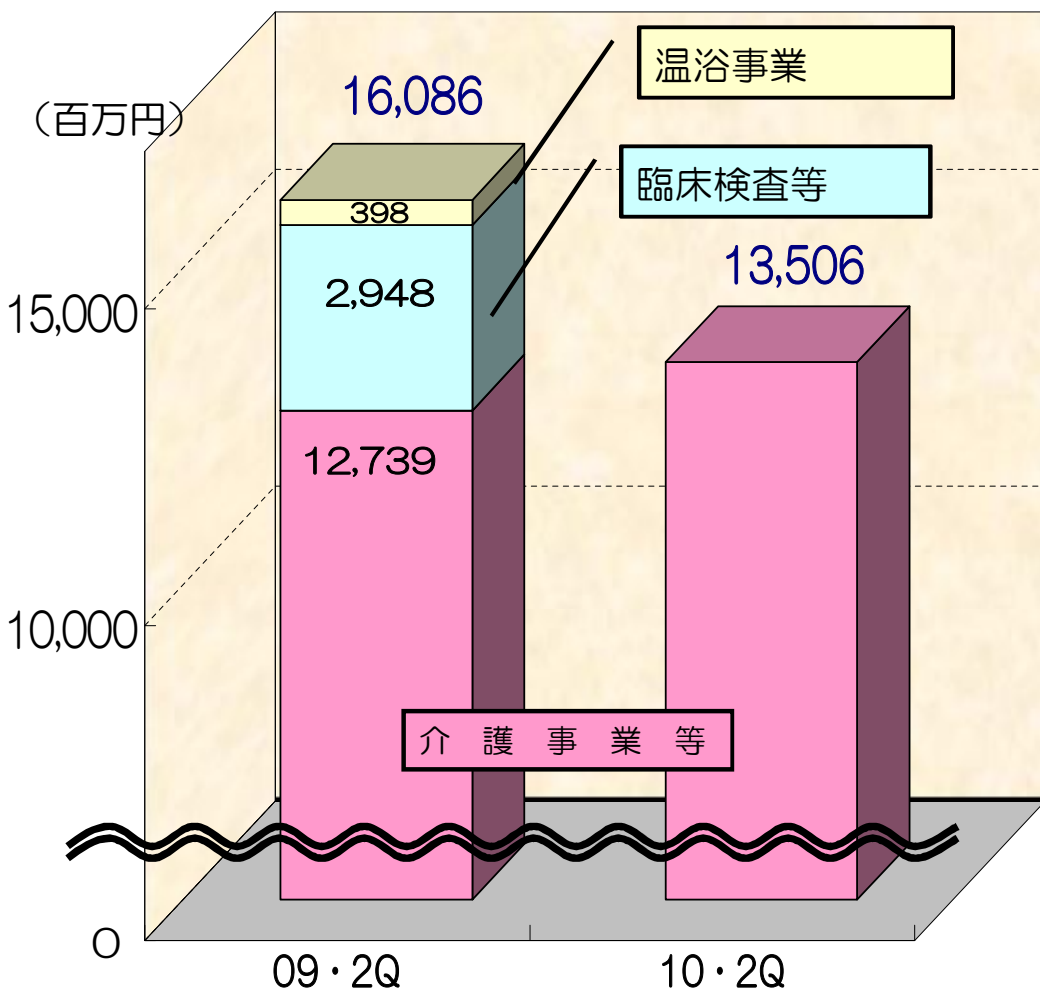
通期 当期純利益予想



# 決算のポイント



## 【売上高】



**温浴事業**  
2009年4月撤退及び譲渡  
不採算事業の廃止

**臨床検査事業等**  
2008年10月事業譲渡  
介護事業に経営資源集中

**介護事業等**  
稼働率向上に全力投球  
売上高 135億6百万円  
(うち介護事業8.8億円増)  
(前年同期比 107.2%)

## 介護事業の主なサービス別 売上および稼働率の推移（単体）

### 売上の推移

（百万円）

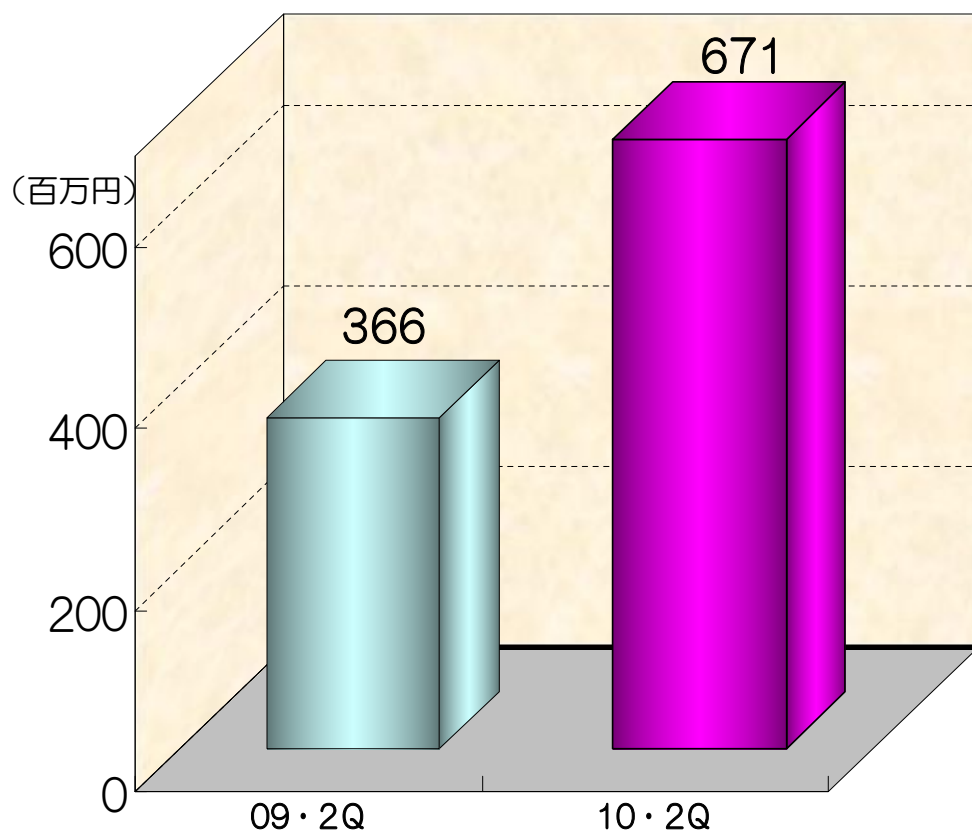
	08.11	→	09.11
デイサービス	3,494	→	3,806
グループホーム	3,087	→	3,225
ショートステイ	2,359	→	2,586
有料ホーム等	1,417	→	1,617

### 稼働率の推移

	08.11	→	09.5	→	09.11
デイサービス	73.1%	→	72.4%	→	73.6%
グループホーム	93.2%	→	93.1%	→	92.4%
ショートステイ	83.8%	→	83.4%	→	86.3%
有料ホーム等	70.1%	→	67.2%	→	71.0%

## 【営業利益】

### 営業利益の推移



### 営業利益の拡大

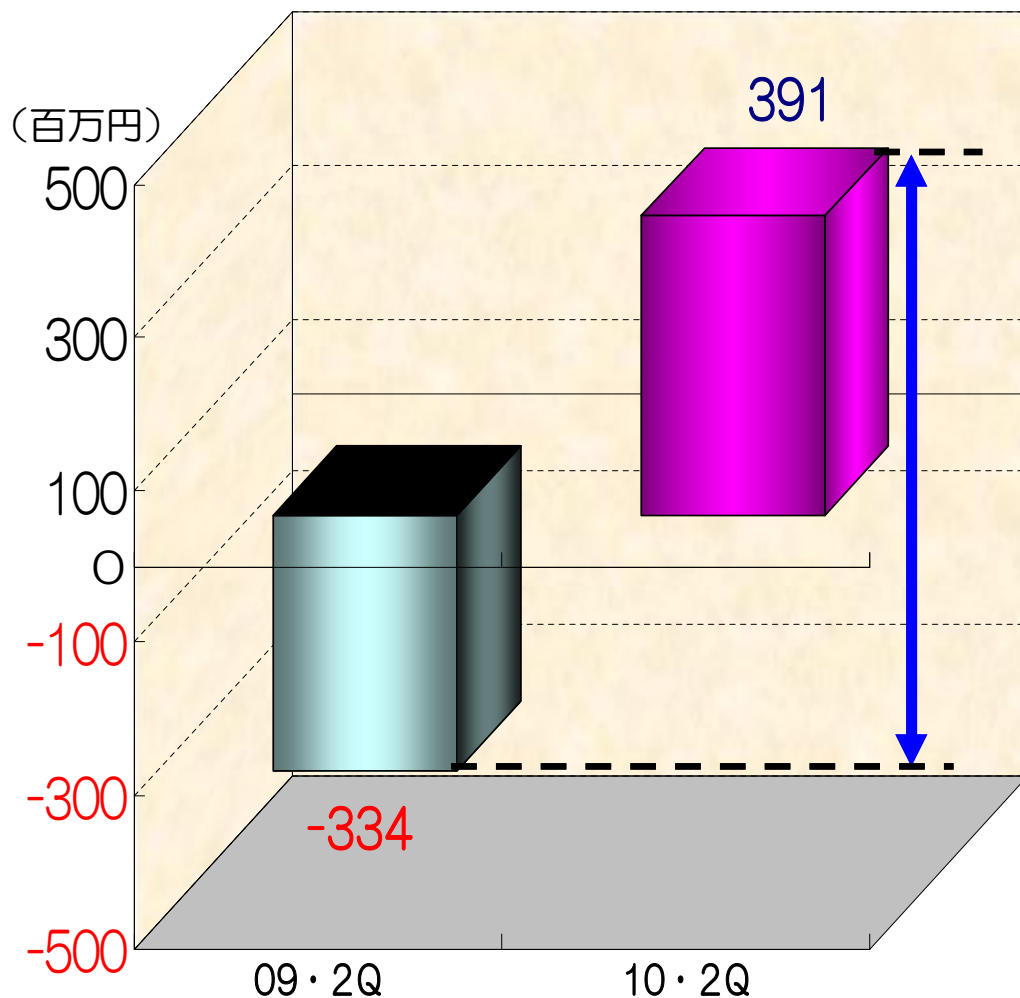
- ・ 施設稼働率の向上
- ・ コストの削減
- ・ 不採算事業からの撤退



営業利益  
3億5百万円増加

## 【経常利益】

### 経常利益の推移



営業利益拡大  
持分法投資損失消滅  
支払利息削減

経常利益

3億9千1百万円

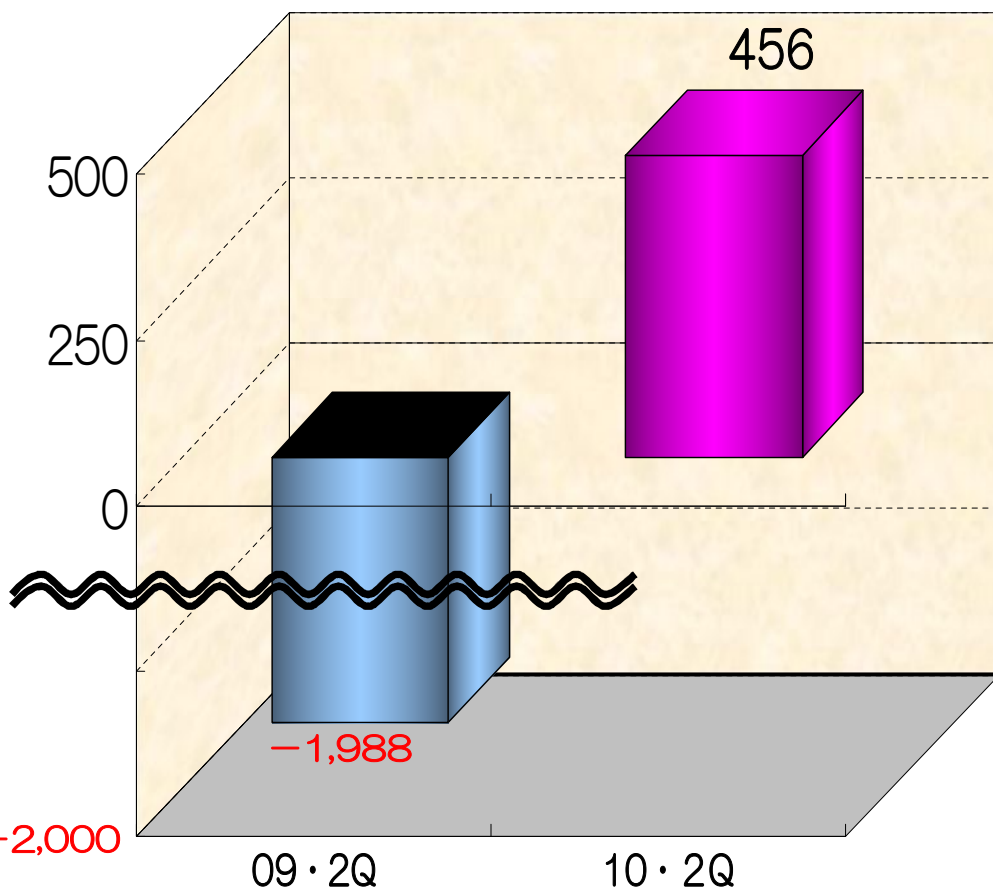
前年同期比

7億2千6百万円改善

## 【当期純利益】

### 純利益の推移

(百万円)



営業利益・経常利益確保  
特別利益発生

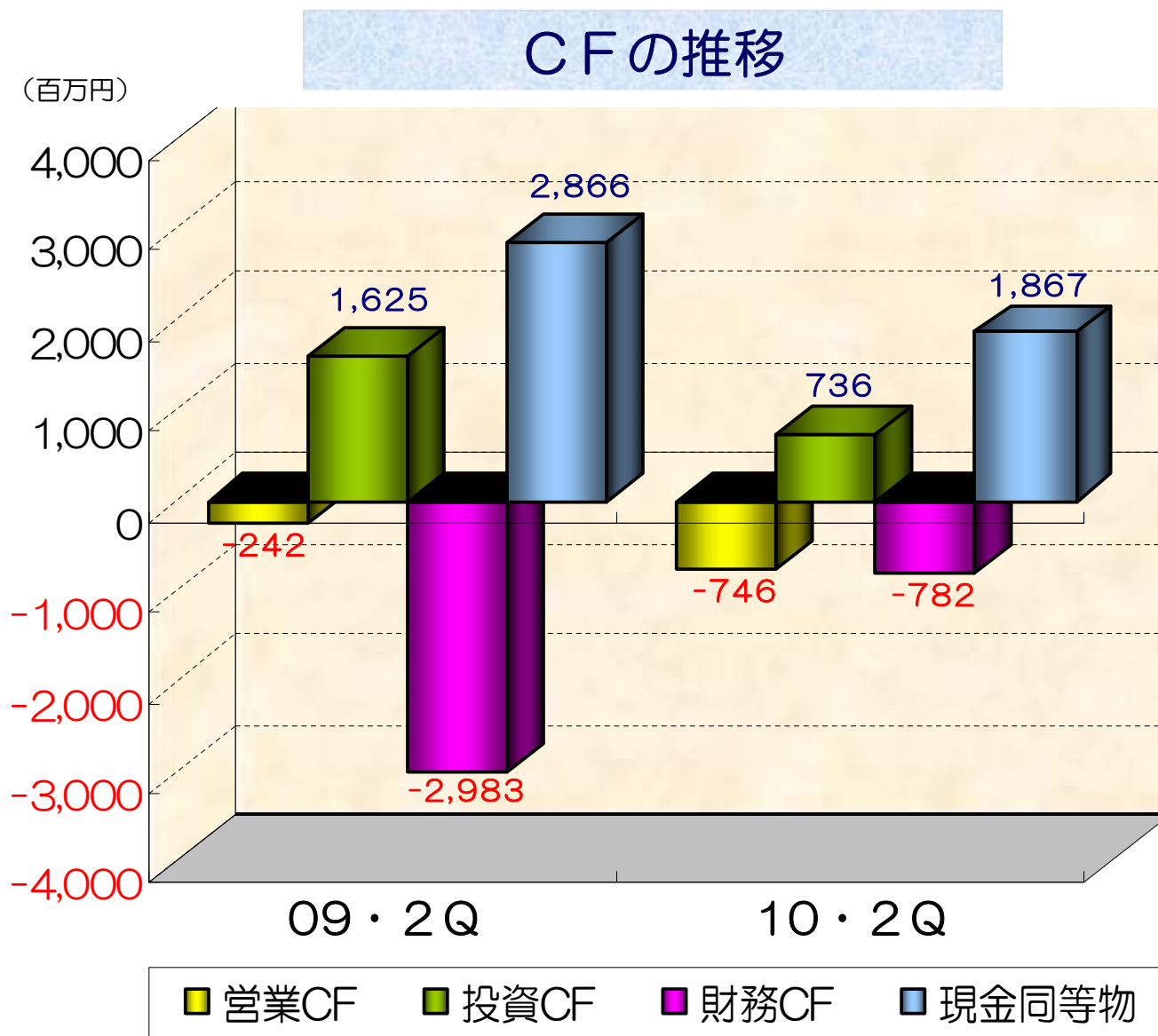
純利益

4億5千6百万円

前年同期比

24億4千4百万円改善

黒字へ転換



# メデカジヤパングループの現状

# メデカジャパングループの現状



事業の選択と集中を行い介護に特化した企業集団へ。

## (株)メープルヴィラ

(連結子会社)

【事業内容】

- ・有料老人ホーム運営
- ・介護施設の運営
- ・施設数：2拠点

## アクティバ(株)

(連結子会社)

【事業内容】

- ・有料老人ホーム運営
- ・介護施設の運営
- ・施設数：2拠点

## (株)ゾイソライフそよ風

(持分法適用会社)

【事業内容】

- ・有料老人ホーム運営
- ・介護施設の運営
- ・施設数：4拠点

## (株)メデカジャパン

施設数：146拠点 (09.11現在)

## (株)クラシック・コミュニティ

(連結子会社)

【事業内容】

- ・高齢者専用分譲賃貸マンション
- ・施設数：1拠点

## (株)そよ風九州

(連結子会社)

【事業内容】

- ・有料老人ホーム運営
- ・介護施設の運営
- ・施設数：2拠点

## (株)シルバアエイジ

※H21.11連結除外

【事業内容】

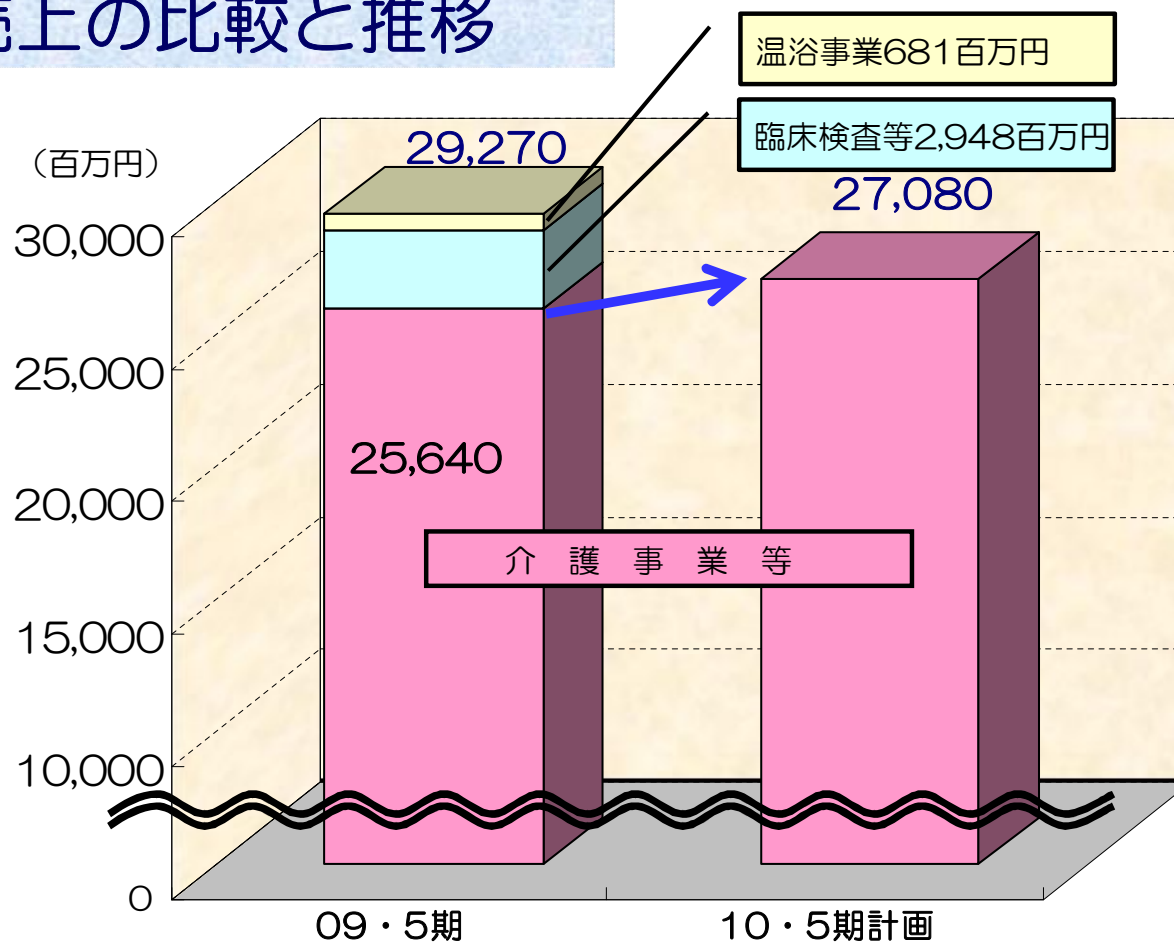
- ・介護施設の運営
- ・施設数：1拠点



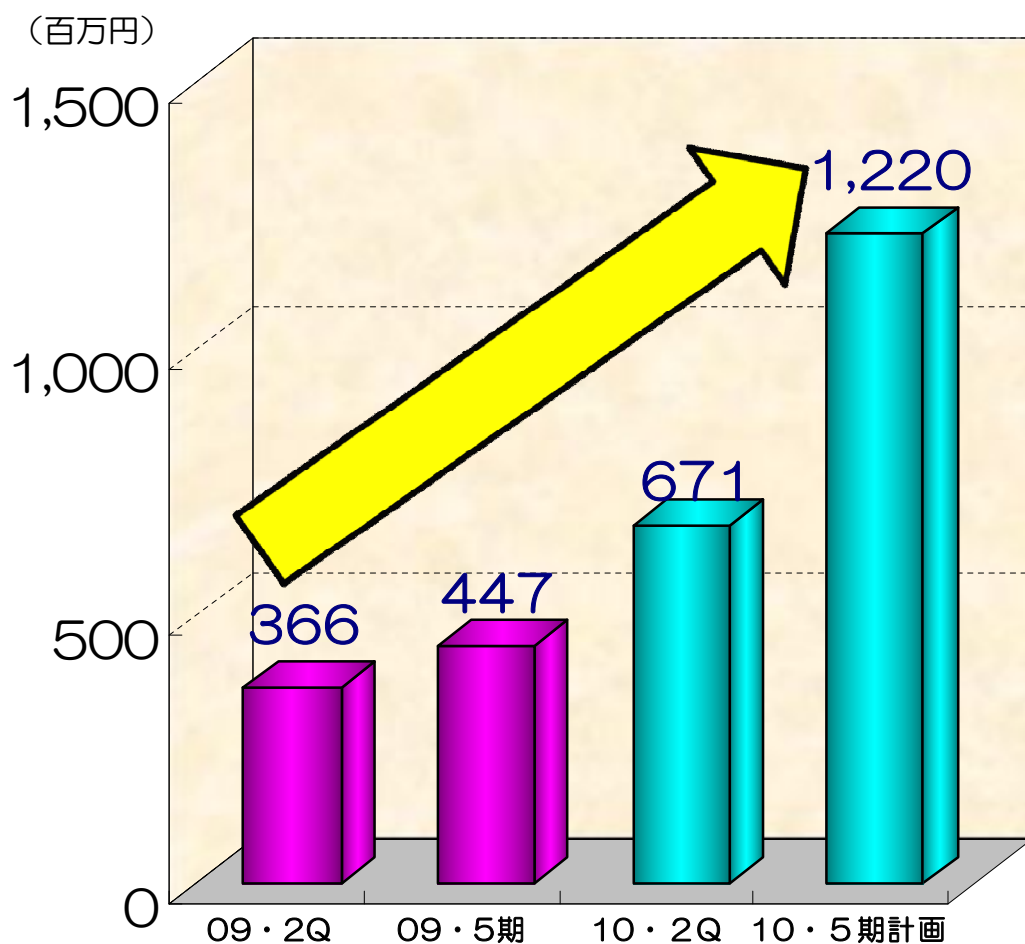
# 2010年5月期 業績予想

## 介護事業は好調に推移

### 売上の比較と推移



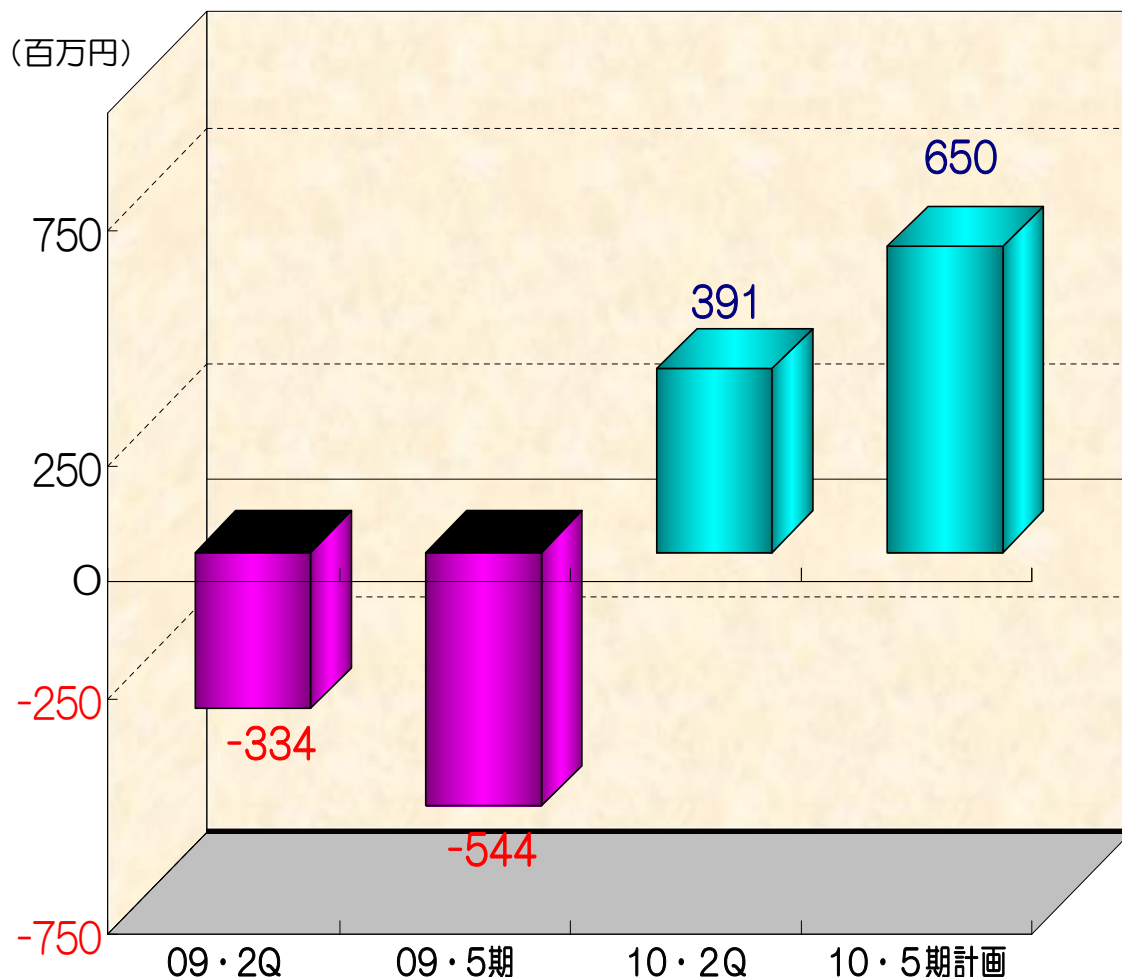
## 営業利益の比較と推移



第2四半期累計  
671百万円  
前年同期比 183.3%

通期 (予想)  
1,220百万円  
前年同期比 272.9%

## 経常利益の比較と推移



第2四半期累計  
391百万円

前年同期比 726百万円改善

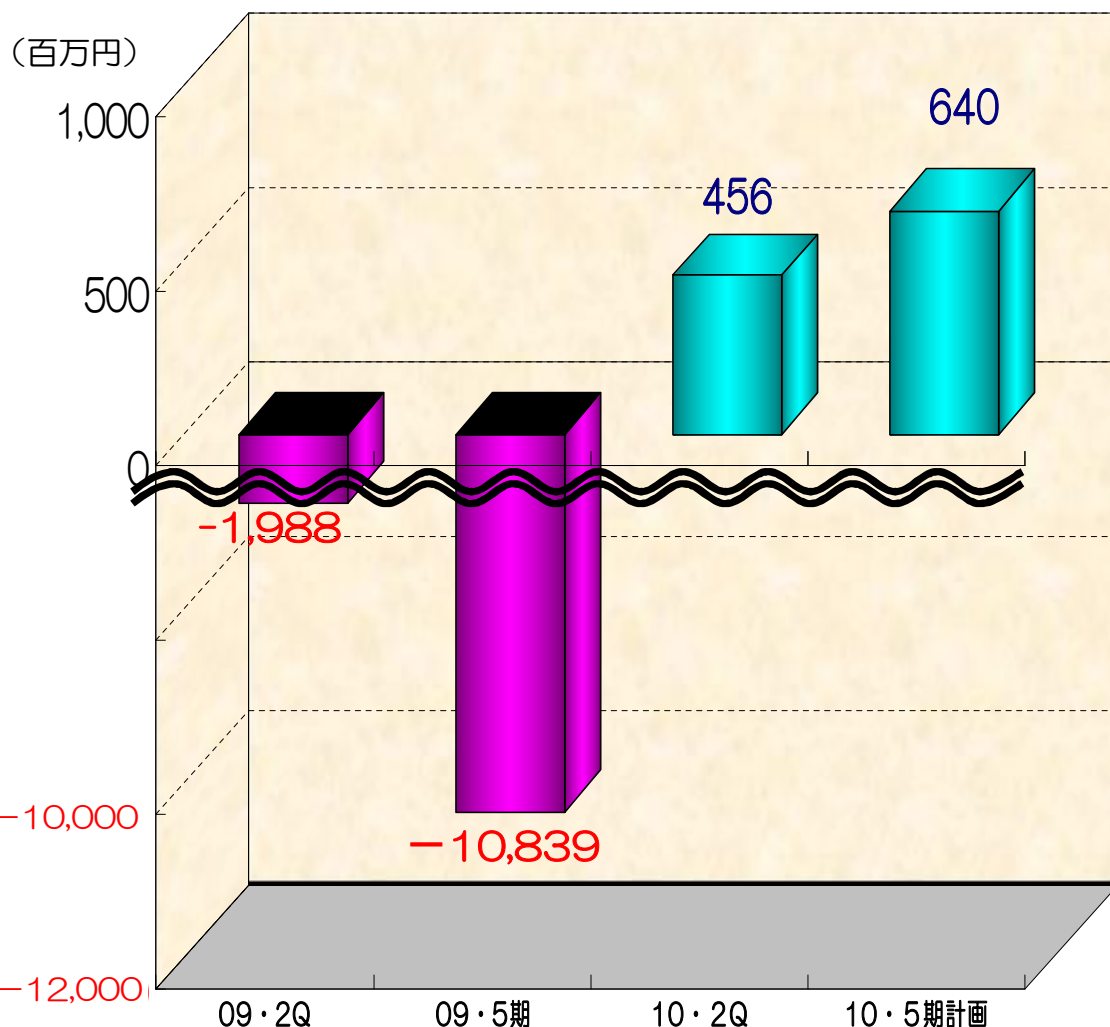
通期（予想）

650百万円

前年同期比 1,194百万円改善

経常利益の確保へ

## 純利益の比較と推移



第2四半期累計  
456百万円  
前年同期比 2,444百万円改善

通期（予想）  
640百万円  
前年同期比 11,479百万円改善

事業の選択と集中により  
**黒字転換**

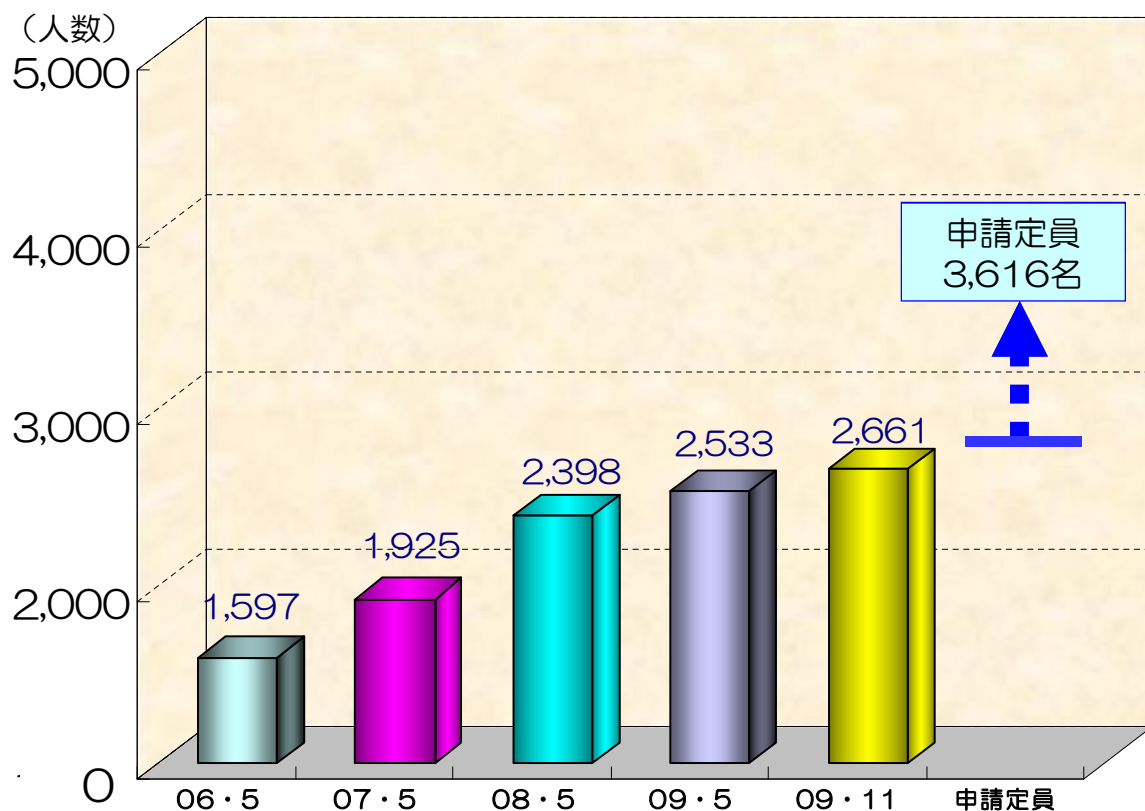
# 当社の取り組みと 今後の事業戦略

# 既存施設の最大活用

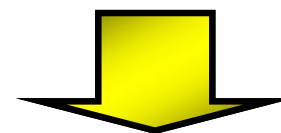


- ・ 営業力を既存施設へ注ぎ有料老人ホームとショートステイ等の居住系サービスの入居を促進を図る
- ・ デイサービスにおいては新たなプログラムを用いて稼働率の向上を図っていく

デイサービスの平均利用者数（1日）  
の推移と定員数



## 新しい顧客満足度向上 プログラムの実施



## 新規利用者の獲得を目指す

※参考 デイサービス1日当り  
平均利用単価 9,270円（2009年11月現在）



## 英会話・パソコン教室等 【介護福祉】と【文化】を融合 生涯学習教室を展開

導入済み拠点の3ヵ月後の利用者数

(月延利用者数)

	導入前	導入後
与野CC	596名	656名
大宮東CC	991名	1,065名
水戸CC	389名	416名



(稼働日数補正後)

いくつになっても、  
学んでいたい。



— そよ風文化教室 —

SoYokaze  
Renaissance

そよ風ルネッサ  
ルネッサとは「ルネッサンス」の略称であり、文化革命運動、また復興・再生などといった意味を持ち合わせております。  
開催予定

そよ風ルネッサのコンセプト

“生きがい”と“達成感”の創出



## 法令遵守体制の確立

- 法令遵守統括室の設置
- 各支社、拠点に法令遵守担当者の設置
- 教育研修の実施

# 3つの「H」をスローガンに

「Heart」：心の価値

「Hand」：確かな技術

「Head」：理論の構築

# 新設拠点の紹介



群馬県『太田駅前ケアパークそよ風』 ～一般住宅併設型介護施設～

**市・近隣施設(弊社運営)との連携による  
あたらしい形のワンストップサービスモデル**

2010年3月 開所予定  
鉄骨鉄筋コンクリート造地上12階建

## 弊社運営近隣施設

- ・ 太田ケアセンターそよ風
- ・ 太田クラシック・コミュニティそよ風
- ・ 太田ショートステイそよ風
- ・ 別所ケアセンターそよ風

デイサービス

ショートステイ

訪問介護

グループホーム

連携



不動産業者運営  
9F～12F  
一般賃貸住宅  
18戸

4F～9F  
市営住宅40戸

**当社運営**

3F 有料21室  
2F 有料21室  
1F 浴室  
事務所

## 支給対象者と当社職員の構成

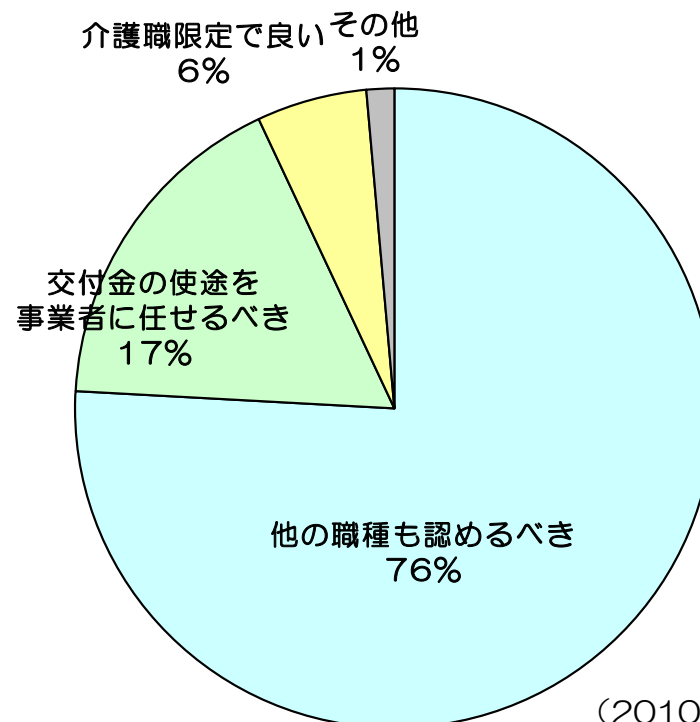
### 支給対象の職員

- ・ 介護職従事者

### 支給対象外の職員

- ・ 生活相談員
- ・ 看護師
- ・ 計画作成担当者
- ・ サービス管理者
- ・ ケアマネジャー
- ・ 事務職員
- ・ 厨房職員
- ・ 本社等職員

## 交付金についての社内アンケート



(2010年1月実施)

- 他の職種も認めるべき
- 交付金の使途を 事業者に任せるべき
- 介護職限定で良い
- その他

# 30%弱の職員が交付金支給対象外

# ケアセンター拠点数

2009年11月30日現在

デイサービス	118拠点	(3,616名定員)
グループホーム	76拠点	(1,412名定員)
ショートステイ	60拠点	(1,300名定員)
有料老人ホーム	15拠点	(775名定員)
高齢者住宅 (住宅型含む)	6拠点	(246名定員)
訪問介護	29拠点	
居宅介護支援事業所	81拠点	
その他	20拠点	

ケアセンター 146施設 (訪問単独事業所含め151施設)

合計 405サービス事業所

2010年5月までに

有料老人ホーム 1拠点 (50名定員)

高齢者住宅 1拠点 (46名定員)

2拠点開設予定

来期以降は年間  
数拠点ペースで開設

既存施設の  
稼働率向上に傾注



本資料に記載されている株式会社メデカジャパンの将来に関する見通しは、過去の事実ではないために不確定なリスク要因を含んでおります。

したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと大きく異なる可能性がありうるということをご了承ください。

(株)メデカジャパン 総務部