

株主の皆様へ

第35期 上半期報告書

2009年6月1日～2009年11月30日



## 株主の皆様へ



### 「～共生共助の精神で～共生社会を実現」をスローガンに掲げ、社会が必要とする良質のサービスを追求し創造して参ります。

株主の皆様には、日頃より弊社事業へのご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

弊社はこれまでに、業績の回復に向けて事業構造の抜本的な転換を図って参りました。当期（2010年5月期）からは、本格的に介護分野へ力点を集中させ、介護保険導入前から我が国の福祉事業に携わってきた弊社の介護ノウハウを最大限に活かすべく、様々な取り組みを行っております。「ケアセンターそよ風」のブランドで全国展開致しております複合型中規模多機能施設は、デイサービス、ショートステイ、グループホーム、有料老人ホーム、高齢者住宅など豊富なサービスを取り揃え、直営146拠点到達しました。お陰様で、今日まで多くのご利用者様のご支持を得て、順調に稼働率を向上させて頂いております。従いまして来期以降は、マーケットと経営状況を十分に分析した上で、年間数拠点の新規開設を目標とし、他にはない付加価値のある「ケアセンターそよ風」を拡充して参る所存です。

我が国の長寿社会は世界に誇れるものであると同時に、今後も介護事業への社会的ニーズは、ますます強まって参ります。私どもは、介護保険制度に即した法令遵守を徹底すると同時に、既成概念に囚われない自由で豊かな発想で、社会のニーズに呼応した新時代の介護サービスを追求すべく、従業員一丸となって叡智を結集して参ります。その第一弾として誕生致しましたのが、文化やスポーツなど様々なカルチャーをメニューに取り入れた「そよ風ルネッサ」であります。

株主の皆様におかれましては、弊社が目指す「～共生共助の精神で～共生社会を実現」のスローガンにご賛同頂き、今後とも弊社事業へのご理解とともに、より一層のお力添えを賜りますようお願い申し上げます。

2010年2月

代表取締役社長 小山 康文

### 「そよ風」が創出する複合介護サービス



## 🌟 生涯学習文化教室「そよ風ルネッサ」を展開！

当社は、長寿社会を充実するように願って、多様化するニーズへの対応に向け、2009年8月より生涯学習文化教室「そよ風ルネッサ」の展開をスタートしました。

「そよ風ルネッサ」は、従来の一般的なカルチャー教室で行われるカリキュラムに加えて、当社ならではの視点から「介護福祉」と「文化」の融合を新たに提唱し、今すぐに役立つ実践的な介護カリキュラムを導入するなど、そよ風ブランドとしての独自性を持った文化教室です。「いつまでも学び続けたい」という高齢者の方々のご要望に応え、これまでのカルチャー教室では実現できなかった総合学習教室を展開していきます。

主な学習メニューとして、身の回りの様々な物を題材とした「絵手紙教室」、基礎体力が身につく「健康体操教室」、装いの喜びを味わっていただく「美容教室」、誰でも簡単に音楽の楽しみを分かち合える「音楽教室」、脳の活性化とともに世界が広がる「パソコン教室」や「英会話教室」などをご用意しています。達成感や満足感に満ち、生活の活力すなわち「生きがい」を再発見し、「もっと知りたい」「もっと勉強したい」「もっと上手になりたい」そんな気持ちになっていただくサービス、それが「そよ風ルネッサ」です。



ご利用者のご希望に合わせたカルチャー教室を開催致します。教室内容については、一定期間(講座回数)を周期に変更をする予定です。



### 絵手紙教室

草花、果物、小物、身の回りの様々な物が絵手紙の題材になります。絵の苦手な方でも安心です。大切な方との心の交流に絵手紙は最適です。



### 健康体操教室

楽しく健やかに毎日をお過ごしいただく為の基礎体力を身につけます。ご利用者のレベルに合わせて、無理のない健康体操をご提供致します。



### 音楽教室

音楽を聴く喜び、奏でる楽しさを一緒に分かち合いたい。そよ風では、誰でも簡単に音楽活動を行えるよう、工夫を凝らして音楽教室を開催致します。



### 美容教室

お気に入りの服を着てお化粧をすると、なんだか自信が湧いてきて心がうきうきしてきます。そよ風では、ご高齢の方々に装うことの楽しみを思い出すことをお手伝い致します。「生きるほどに美しく」、長寿社会に生きる人々への熱いメッセージです。



### パソコン教室

パソコンは、片方の手が不自由でもマウスさえ動かせれば世界が広がります。例えば、メールができれば離れて住んでいるお子様やお孫様とも近況の連絡ができます。インターネットで以前住んでいた場所・旅行した場所などを検索したり、また、バイトルを記録して健康管理に役立てたり、日記や自分史を書いたり、脳を活性化しながら、楽しむことができます。



### 英会話教室

アンケートの結果、英会話教室を希望される方が多くいらっしゃる事が判り、この度英会話教室を開きます。堅苦しい「勉強」ではなく、英語で「遊ぶ」教室を目指しております。

## 介護事業への集中特化と経費削減策の奏功により 急速な利益回復を果たしつつあります。

代表取締役社長 小山 康文



現在、介護業界を取り巻く事業環境には、  
どのような動きが現れていますか？

我が国における長寿社会は、世界的にも例のない非常な速度で進行中であり、それとともに介護サービスに対するニーズもますます増加し、なおかつ多様化の傾向を示しています。こうした状況を踏まえて、行政主導による介護業界への支援も強化されつつあり、2009年4月より介護従事者の処遇改善を主目的とする介護報酬の引き上げ(全体で3%)が行われました。また、2009年10月には、介護分野における雇用創出および処遇改善に向けて、介護職員処遇改善交付金が創設されました。

これまでの介護業界は、待遇面を理由とする介護職員の離職が非常に多く、介護サービスの質を維持していく上での問題点となっていました。今後、こうした行政主導による介護業界支援策がさらに進められていくことにより、人材確保に関する懸念が払拭されれば、介護業界の市場成長と質的向上に大きく寄与していくものと思われれます。



上半期の取り組みと業績について  
ご説明願います。

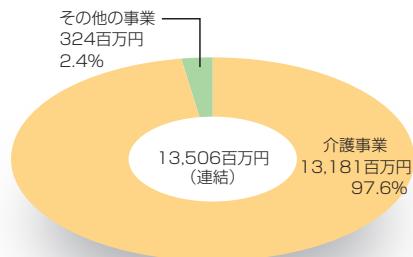
当期は、介護事業に集中特化した体制構築をさらに進め、前期に引き続いて拠点の新設を抑え、営業強化による既存拠点・既存サービスの稼働率向上に取り組んでいます。また、多様化するニーズに対応し、高齢者の生涯学習文化教室「そよ風ルネッサ」を開始するなど、既存拠点におけるサービスの拡充を図っています。

当上半期の介護事業においては、複合介護サービス施設「ケアセンターそよ風」直営2施設を新設し、直営施設数が146施設(単独訪問介護事業所等含め151拠点)、グループ10施設の体制となりました。そして、支社体制の構築による営業力の強化や迅速な経営判断に努めた結果、稼働率が向上し、売上高も堅調に推移しました。有料老人ホーム等の売上高が前年同期比14.1%増となり、同時にデイサービスの売上高においても、生涯学習文化教室「そよ風ルネッサ」の寄与などで利用者数が順調に伸び、前年同期比8.9%増となりました。

以上により、介護事業の売上高は131億8千3百万円(前年同期比7.2%増)となりました。また、売上高の向上に加え、水道光熱費等の経費削減に努めたことで、営業利益が9億8千2百万円(同32.5%増)と拡大しました。

このように、介護事業については順調に推移しましたが、前期に比べ全社的には臨床検査事業等の譲渡により売上高が減少し、連結売上高は135億6百万円(同16.0%減)となりましたが、不採算事業からの撤退と経費削減策の奏功によって、連結営業利益は6億7千1百万円(同83.5%増)、連結経常利益は3億9千1百万円と、大幅な利益改善を果たしました。なお、四半期純利益については、4億5千6百万円となりました。

■ 事業別売上高構成比

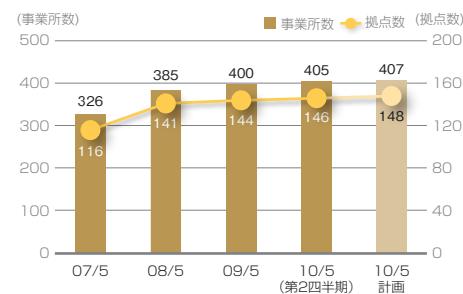


※臨床検査事業を営んでおりました株式会社メテカジャパン・ラボラトリーは、2008年10月21日付けで当社が保有する全株式を譲渡いたしました。これにより当期の事業区分から臨床検査事業はなくなりました。  
 ※内部売上高を控除しております。

■ 介護事業売上の推移(連結)



■ 「そよ風」事業所数の推移





通期の見通しについては  
いかがでしょうか？

介護事業への集中特化と不採算事業の整理による事業構造の抜本的転換によって、先に述べましたように、当社は急速な利益回復を遂げつつあります。

介護事業については、既存拠点における営業力の強化とサービスの質的向上に努めることで、さらなる売上拡大を目指してまいります。特に、有料老人ホームおよび高齢者専用賃貸住宅の稼働率向上については、短期的な重点目標として注力していきます。こうした取り組みにより、通期の売上高については、当初の予想数値よりも増加するものと見込んでいます。また、水光熱費など経費削減の徹底による利益貢献についても予想以上の成果を上げているため、利益目標を上方修正いたしました。

以上により、通期の業績については、連結売上高270億8千万円(前期比7.5%減)、連結営業利益12億2千万円(同172.5%増)、連結経常利益6億5千万円、連結当期純利益6億4千万円を予想しています。



株主の皆様へのメッセージを  
お願いします。

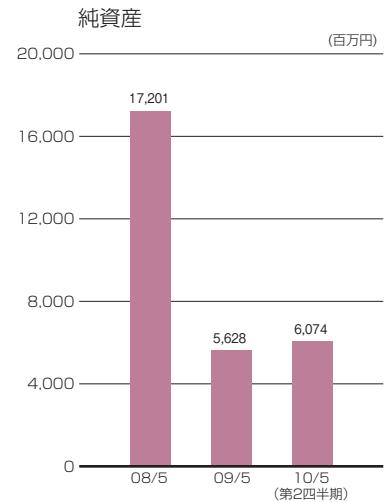
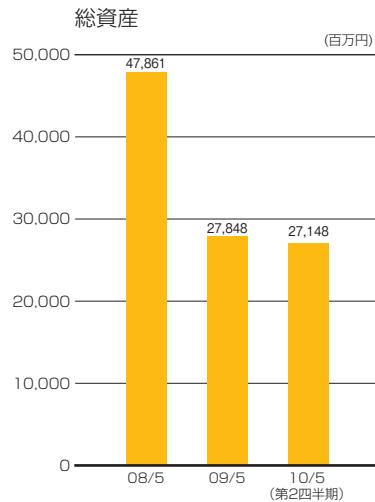
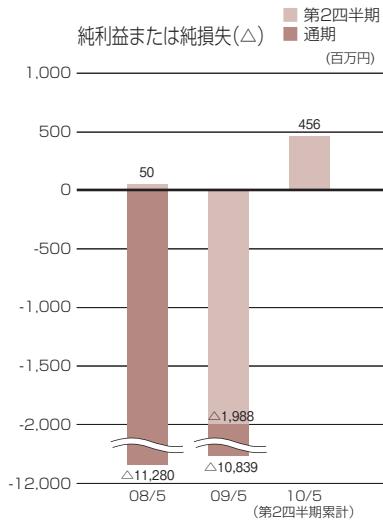
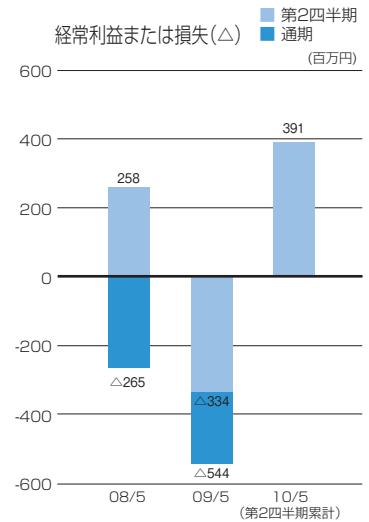
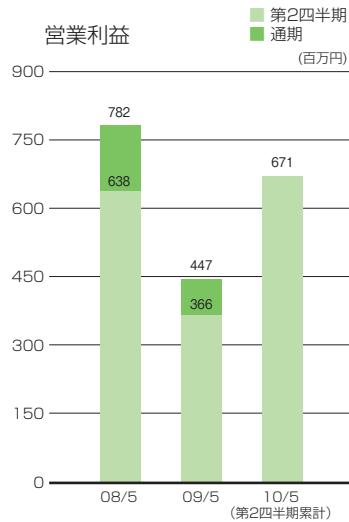
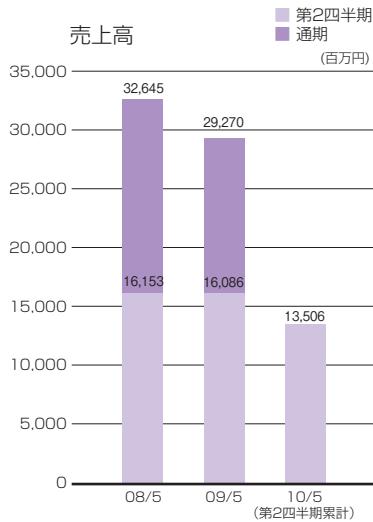
お陰様を持ちまして、当期は3期ぶりの黒字転換を果たすことができる見通しです。これもひとえに当社事業に対する皆様のご支援による賜物と、深く感謝申し上げます。

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題として認識しております。今後できるだけ早期に、収益力の本格的な回復と財務基盤の安定性を確保し、復配を果たすべく努力を重ねてまいりますので、何卒ご理解のほどお願い申し上げます。

当社は、「ケアセンターそよ風」を地域社会にとって必要不可欠な、多くの皆様から愛される存在となるべく育て上げ、「感動介護」による豊かな長寿社会の実現に向けて、引き続き邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、当社事業が持つ社会的意義にご賛同いただき、その将来性へのご期待とともに、より一層のご支援ご鞭撻を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

# 決算ハイライト



# 四半期連結財務諸表

## 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	当第2四半期 連結会計期間末 2009年11月30日現在	前連結会計年度末 2009年5月31日現在
<b>【資産の部】</b>		
<b>流動資産</b>	<b>7,581</b>	<b>7,235</b>
現金及び預金	2,148	2,984
受取手形及び売掛金	3,584	2,918
商品及び製品	14	13
原材料及び貯蔵品	30	35
その他	1,915	1,437
貸倒引当金	△112	△154
<b>固定資産</b>	<b>19,567</b>	<b>20,613</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>14,192</b>	<b>14,684</b>
建物及び構築物（純額）	10,038	10,335
土地	2,702	3,120
リース資産（純額）	629	397
その他（純額）	821	832
<b>無形固定資産</b>	<b>126</b>	<b>138</b>
のれん	31	38
その他	95	100
<b>投資その他の資産</b>	<b>5,249</b>	<b>5,790</b>
差入保証金	2,524	3,473
その他	5,544	5,646
貸倒引当金	△2,819	△3,330
<b>資産合計</b>	<b>27,148</b>	<b>27,848</b>

(単位：百万円)

	当第2四半期 連結会計期間末 2009年11月30日現在	前連結会計年度末 2009年5月31日現在
<b>【負債の部】</b>		
<b>流動負債</b>	<b>5,156</b>	<b>7,622</b>
支払手形及び買掛金	339	481
短期借入金	538	573
1年内返済予定の長期借入金	1,089	3,255
リース債務	9	5
未払法人税等	114	192
その他	3,064	3,112
<b>固定負債</b>	<b>15,918</b>	<b>14,598</b>
長期借入金	10,432	8,787
リース債務	632	400
退職給付引当金	306	268
役員退職慰労引当金	14	10
債務保証損失引当金	348	398
その他	4,183	4,731
<b>負債合計</b>	<b>21,074</b>	<b>22,220</b>
<b>【純資産の部】</b>		
<b>株主資本</b>	<b>6,057</b>	<b>5,600</b>
資本金	18,028	18,028
利益剰余金	△11,825	△12,282
自己株式	△145	△145
<b>評価・換算差額等</b>	<b>16</b>	<b>27</b>
その他有価証券評価差額金	16	27
<b>純資産合計</b>	<b>6,074</b>	<b>5,628</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>27,148</b>	<b>27,848</b>

## 四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

	当第2四半期 連結累計期間 2009年6月1日～ 2009年11月30日	前第2四半期 連結累計期間 2008年6月1日～ 2008年11月30日
売上高	13,506	16,086
売上原価	11,904	13,764
売上総利益	1,602	2,322
販売費及び一般管理費	930	1,956
営業利益	671	366
営業外収益	139	125
受取利息	12	54
受取配当金	9	17
その他	116	54
営業外費用	419	826
支払利息	213	320
持分法による投資損失	—	412
その他	205	93
経常利益又は経常損失(△)	391	△334
特別利益	204	784
特別損失	66	1,974
税金等調整前四半期純利益又は 税金等調整前四半期純損失(△)	529	△1,524
法人税、住民税及び事業税	71	133
法人税等調整額	1	324
法人税等合計	73	457
少数株主利益	—	6
四半期純利益又は 四半期純損失(△)	456	△1,988

## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当第2四半期 連結累計期間 2009年6月1日～ 2009年11月30日	前第2四半期 連結累計期間 2008年6月1日～ 2008年11月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	△746	△242
投資活動によるキャッシュ・フロー	736	1,625
財務活動によるキャッシュ・フロー	△782	△2,983
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△792	△1,600
現金及び現金同等物の期首残高	2,659	4,466
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,867	2,866

# 会社データ

## ■ 会社概要 (2009年11月30日現在)

商号	株式会社メデカジャパン
設立	1975年6月
代表取締役社長	小山 康文
資本金	180億2,872万6,644円
決算期	5月
従業員数	1,164名 (2009年11月30日現在) *上記の他、臨時・契約・嘱託職員2,165名および パートタイマー2,020名がおります。
本社所在地	〒330-0854 埼玉県さいたま市大宮区桜木町一丁目9番6号 大宮センタービル13階 TEL.048-631-0010

## ■ 役員 (2009年11月30日現在)

代表取締役社長	小山 康文
代表取締役副社長	渡辺 信義
取締役副社長	白石 光和
取締役	白井 修
取締役	船橋 玄次
取締役	加藤 功時
常勤監査役	中尾 俊彦
監査役	花枝 昇 (社外監査役)
監査役	久保田勝一 (社外監査役)
監査役	芦田 幸一 (社外監査役)

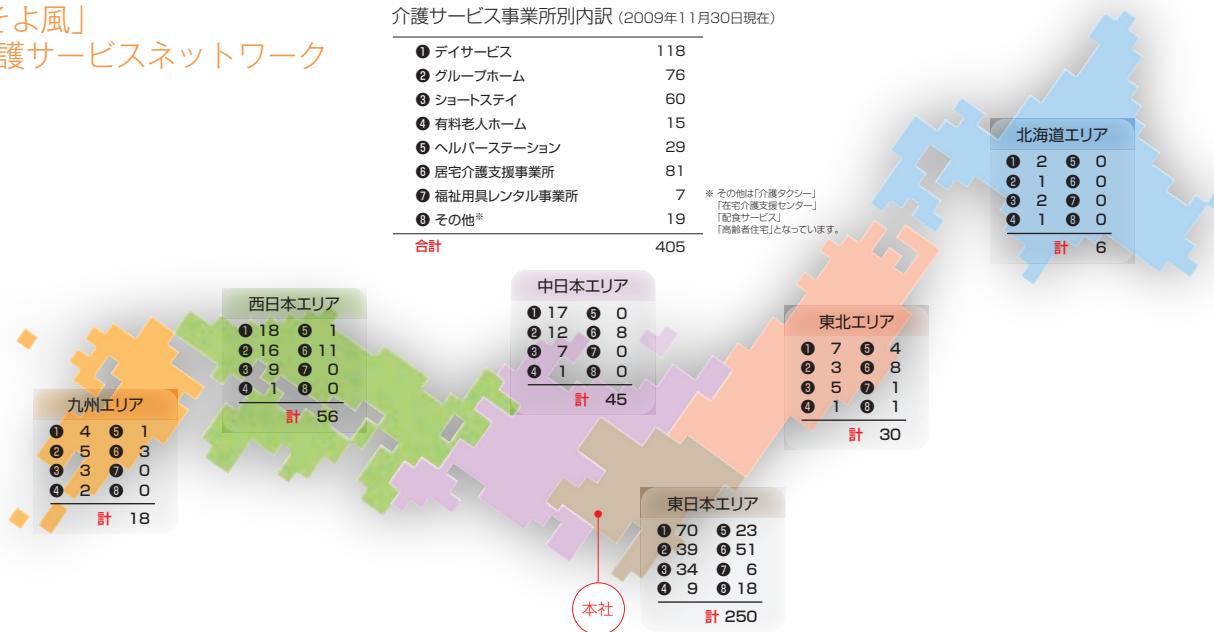
\* 取締役 青柳恭宏は、2009年10月31日付で辞任いたしました。

## 「そよ風」 介護サービスネットワーク

### 介護サービス事業所別内訳 (2009年11月30日現在)

① デイサービス	118
② グループホーム	76
③ ショートステイ	60
④ 有料老人ホーム	15
⑤ ヘルパーステーション	29
⑥ 居宅介護支援事業所	81
⑦ 福祉用具レンタル事業所	7
⑧ その他*	19
<b>合計</b>	<b>405</b>

\* その他は「介護タクシー」  
「在宅介護支援センター」  
「配食サービス」  
「高齢者住宅」となっています。



## 新設ケアセンター情報



**交通** JR宇都宮線小山駅より車で約10分  
**お問い合わせ** 0285-31-0352  
**事業内容** デイサービス 定員35名  
ショートステイ 23床  
居宅介護支援事業  
**所在地** 栃木県小山市犬塚840-4

### 小山ケアセンターそよ風(栃木)

2009年10月1日、栃木県小山市にオープンした「小山ケアセンターそよ風」は定員35名のデイサービスと23床のショートステイに対応し、さらに居宅介護支援事業も展開する複合介護施設です。

「楽しい・安心・信頼をかたちに」をスローガンに掲げ、地域に開かれたホームを目指す「小山ケアセンターそよ風」では、送迎バスによる来所で格別充実した1日をお過ごしいただけるデイサービスや、心安らぐ静かな環境でのひとときを楽しんでいただけるショートステイを、常に変わらぬサービスクオリティでご提供できるよう、職員全員が専門的な介護スキルの向上と研鑽に努めています。また、利用者のさまざまなライフスタイルを支援するべく、ご本人とご家族様のご要望を詳しく伺い、できる限りそれにお応えしていく体制を構築しております。

また、「小山ケアセンターそよ風」が提供する「そよ風ミール@ホーム」も人気サービスメニューの1つ。これは、ご予約いただいたデイサービスの利用者に、夕食のお弁当をお持ち帰りいただくサービスで、刻み食や減塩食、糖尿食にも対応することができます。

## 新規オープン予定施設



### 太田駅前ケアパークそよ風(群馬)

2010年3月オープン予定

太田駅前ケアパークそよ風は、太田駅より徒歩3分、太田市役所から徒歩3分と太田の中心に位置しています。上層階は一般賃貸住宅(他社運営)及び市営住宅となっており、太田市の手がける駅前再開発事業の一環として、自治体と一体となった事業展開を行ってまいります。また同市内では既に2施設の運営を行っており、新しい形のワンストップサービスモデルとなります。

当施設では、自立の方から要介護の方まで介護度に合わせたレクリエーションを実施し、軽度の方でも楽しんでいただけるプログラムをご用意しています。

また、栄養士が入居者のお体に合わせたお食事や、目で見て楽しめる行事食等を提供し、安心安全な空間で入居者お一人おひとりでご自分の生活スタイルでお過ごしいただけます。

**交通** 東武伊勢崎線太田駅より徒歩約3分  
北関東自動車道太田・桐生ICより  
車で約10分  
**事業内容** 介護付有料老人ホーム  
定員50名(個室 34室/夫婦室 8室)  
**所在地** 群馬県太田市浜町6-20  
**お問い合わせ** 027-280-4805



### 杉戸ケアコミュニティそよ風(埼玉)

2010年4月オープン予定

2010年4月埼玉県東部の日光街道の宿場町として栄えた杉戸町に適合型高齢者専用賃貸住宅「杉戸ケアコミュニティそよ風」(定員46名、個室30室・夫婦部屋8室)がオープン致します。同市内には杉戸ケアセンターそよ風(2007年8月オープン デイサービス定員35名 グループホーム18室)があり、地域の夏祭りで神輿を担いだりなど地元にも密着した施設で、多彩なレクリエーションとフードセラピーが好評です。

**交通** 東武伊勢崎線  
東武動物公園駅より約1km  
徒歩約13分  
**事業内容** 適合型高齢者専用賃貸住宅  
定員46名(個室 30室/夫婦室 8室)  
**所在地** 埼玉県北葛飾郡杉戸町  
杉戸5-3-15  
**お問い合わせ** 048-542-8061

■ 株式の状況 (2009年11月30日現在)

発行可能株式総数 ..... 100,000,000株  
 発行済株式の総数 ..... 74,047,928株  
 株主数 ..... 4,992名

■ 大株主 (2009年11月30日現在)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
株式会社ユニマツホールディング	19,482	26.30
株式会社ユニマツライフ	10,983	14.83
RFIJ株式会社	2,161	2.91
株式会社東和銀行	1,748	2.36
株式会社メディカルサポート	1,548	2.09
ミツワ電機株式会社	893	1.20
株式会社埼玉りそな銀行	851	1.15
メデカジャパン従業員持株会	755	1.02
日本証券金融株式会社	754	1.01
松井証券株式会社	659	0.88

注) 2010年1月25日付で関東財務局に提出された大量保有報告書により、株式会社ユニマツホールディングの保有する当社の株式の一部を同社の代表取締役である高橋洋二氏に譲渡した事を確認致しました。

■ 株主メモ

■ 事業年度 6月1日から翌年5月31日  
 ■ 基準日 5月31日・11月30日  
 その他必要がある場合は、予め公告して定めます。  
 ■ 定時株主総会 毎年8月  
 ■ 株主名簿管理人  
 ■ 特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社  
 同 連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 〒137-8081  
 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 ■ 上場取引所 ジャスダック証券取引所  
 ■ 公告方法 公告掲載URL  
<http://www.medcajapan.co.jp>  
 (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、口座を開設されている証券会社にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

単元未満株式の買取制度のご案内

ご所有株式のうち、市場では売買できない単元未満株式(1,000株未満の株式)につきましては、当社に対し買取を請求し売却できる制度(単元未満株式買取制度)をご利用いただくことができます。なお、2009年1月の株券電子化に伴い単元未満株式について買取請求及び配当金の受取り方法のご指定等のお申出ができません期間や買取り代金の支払が遅くなる等の取扱いが発生します。詳しくは、

- 証券会社経由で「証券保管振替機構(ほふり)」へ株式を預託されている株主様  
 → お取引のある証券会社へお問い合わせください。
- 「証券保管振替機構(ほふり)」へ株式を預託されていない株主様  
 → 下記の株主名簿管理人へお問い合わせください。  
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 0120-232-711(フリーダイヤル)



お問い合わせ・資料請求は、下記まで

株式会社メデカジャパン

〒330-0854 埼玉県さいたま市大宮区桜木町一丁目9番6号 大宮センタービル13階 TEL.048-631-0010  
 URL(ホームページアドレス) <http://www.medcajapan.co.jp>

